

MVO Beleid Invest-NL

07-01-2020 Day One

Introductie

Invest-NL heeft als missie om Nederland duurzamer en innovatiever te maken. Invest-NL zet zich in om directe en indirecte ongewenste effecten van de eigen activiteiten en activiteiten in de keten te voorkomen. Wij toetsen daarbij ons interne en externe handelen aan hoge maatstaven, in het bijzonder SDG's 7, 8 en 9.

De (wettelijke) doelstelling van Invest-NL is indien de markt hierin onvoldoende voorziet - bij te dragen aan het financieren en realiseren van maatschappelijke transitieopgaven door ondernemingen en het bieden van toegang tot ondernemingsfinanciering. Invest-NL kiest ervoor om zich op basis van dit mandaat te positioneren als impact investor. Dit impliceert dat wij streven naar zo veel mogelijk impact bij onze kernactiviteiten (ontwikkelen, financieren en investeren), dat wij daar transparant over rapporteren en over in gesprek gaan met belanghebbenden (stakeholders) en dat wij ook onze eigen bedrijfsvoering en ons interne beleid toetsen aan hoge standaarden en daar verantwoording over afleggen. Dit alles binnen de randvoorwaarden van wet, regelgeving en de afspraken met onze aandeelhouder.

INHOUD

1.	Inleiding	3
2.	Missie, visie en doelstellingen Invest-NL	4
2.1.	Visie	4
2.2.	Missie	4
2.3.	Ambitie	4
3.	Stakeholder engagement & materialiteit	5
3.1.	Stakeholder engagement	5
3.2.	Materialiteitsmatrix	6
4.	Visiedocumenten	7
5.	Uitsluitingscriteria	8
5.1.	Inleiding	8
5.2.	Lijst van criteria	9
6.	Onze werkwijze	11
6.1.	Due diligence en proportionaliteit	11
6.2.	Ketenverantwoordelijkheid	11
6.3.	Invest-NL & beleidsdoelen van de overheid	12
6.4.	Klachtenregeling	12
6.5.	Metten en rapporteren	12
	Bijlage 1: Toelichting Materialiteits Matrix	15

1. Inleiding

Invest-NL start in 2020 met haar activiteiten. Impact staat daarbij voorop. Die impact is vooral af te lezen aan de bijdrage die Invest-NL wil leveren aan het financieren en derhalve versneld realiseren van maatschappelijke transitie in Nederland. Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen vormt daarmee het uitgangspunt voor alle activiteiten van Invest-NL.

Dit document beschrijft de belangrijkste elementen van ons MVO-beleid. Omdat Invest-NL aan het begin staat van haar bestaan, gaan wij er van uit dat deze Day One versie al snel zal worden opgevolgd door versies verrijkt met geleerde lessen van ons zelf en anderen.

Ook het MVO landschap zal de komende jaren volop in ontwikkeling zijn. Invest-NL heeft de ambitie volop mee te gaan in deze ontwikkelingen en de beste en meest toepasbare standaarden toe te passen in haar eigen activiteiten. Ook zal Invest-NL proactief haar ervaringen en inzichten op het gebied van MVO delen met de markt. Door hier ook aanspreekbaar op te zijn, wil Invest-NL de markt voor 'impact investing' nog verder vormgeven en professionaliseren.

Dit document is opgebouwd uit de volgende elementen. In hoofdstuk 1 worden de missie, visie en doelstellingen van Invest-NL beschreven waarvoor het MVO beleid als uitgangspunt dient.

Cruciaal voor dit beleid is stakeholder engagement en materialiteit, welke in hoofdstuk 2 beschreven worden. In hoofdstuk 3 wordt de ambitie beschreven om voor onze investerings- en ontwikkelactiviteiten zgn. visie documenten te ontwikkelen. In deze documenten geven we verdiepende positiebepaling voor de organisatie op een bepaald thema; een positieve beschrijving van onze ambitie en doelstellingen. We geven hiermee invulling aan onze kennisfunctie, onze rol vanuit overheid midden in de maatschappij.

In hoofdstuk 4 worden de uitsluitingscriteria beschreven. Deze uitsluitingscriteria moeten voorkomen dat Invest-NL met haar activiteiten onbedoeld een negatieve maatschappelijke impact heeft.

Hoofdstuk 5 beschrijft hoe Invest-NL uitvoering geeft aan het MVO beleid, zowel voor de investerings- als advies activiteiten als voor haar eigen bedrijfsvoering. Het meten en rapporteren over deze zaken vormt daarbij een belangrijk onderdeel.

2. Missie, visie en doelstellingen Invest-NL

2.1. Visie

Nederland staat de komende jaren voor een heel aantal transitie opgaven; grote uitdagingen op het gebied van energietransitie, mobiliteit, veiligheid, duurzaamheid, digitalisering en de betaalbaarheid van de zorg. Bestaande én nieuwe ondernemingen spelen een sleutelrol om op een innovatieve manier om te gaan met deze uitdagingen. Daarbij loopt Nederland vergeleken met andere landen achter in duurzaam en innovatief vermogen. Een gebrek aan risico- en geduldig kapitaal is daarvan één van de oorzaken. Zowel bij het financieren van grote transitie als bij het financieren van nieuwe technologieën en bedrijven. Hier wil Invest-NL verschil maken.

2.2. Missie

Invest-NL heeft als missie om Nederland duurzamer en innovatiever te maken.

2.3. Ambitie

Invest-NL wil over 5 jaar een onomstreden positie innemen bij het duurzamer en innovatiever maken van Nederland. Invest-NL onderscheidt zich daarbij door (een combinatie van):

- Het voorop stellen van de maatschappelijke impact van investeringen
- Het hebben van een hoge risicobereidheid
- Het accepteren van relatief lange terugverdientijden
- Het inzetten van beschikbare Europese middelen
- Het onderhouden van goede relaties met overheden
- Het financieren van relatief grote tickets

Invest-NL zal zich op velerlei terrein bewegen maar stelt in eerste instantie als haar hoogste prioriteit het mede financieren van de energietransitie met bijzondere aandacht voor het financieren van daaraan gerelateerde start-ups.

Over ons succes rapporteren wij op basis van onze bijdrage aan specifiek drie Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties. Deze drie SDG's zijn integraal onderdeel van de impactstrategie van Invest-NL:

- Betaalbare en duurzame energie (SDG-7)
- Waardig werk en economisch groei (SDG-8)
- Industrie, innovatie en infrastructuur (SDG-9)

3. Stakeholder engagement & materialiteit

3.1. Stakeholder engagement

Invest-NL is opgericht om bij te dragen aan het maatschappelijk belang en is daarop aanspreekbaar. Hiertoe heeft Invest-NL nauw contact met diverse stakeholders en investeert het actief in de kwaliteit van de onderlinge relaties. Op hoofdlijnen onderscheidt Invest-NL verschillende categorieën stakeholders:

1. Klanten (ondernemingen die passen bij het investeringsbeleid van Invest-NL en op zoek zijn naar risicokapitaal)
2. Investeerders (aanbieders van risicokapitaal (denk aan banken, pensioenfondsen, private of corporate investeerders, Europese instellingen zoals EIB, EIF en Invest-EU)
3. Beleidsmakers, politiek en overheden (ministeries, provincies, regionale ontwikkelingsmaatschappijen, RVO)
4. Medewerkers

Met de volgende stakeholders willen we onze contacten de komende periode gaan uitbreiden:

5. Kennisinstellingen (universiteiten, TNO, planbureaus of kennis organisaties als CE Delft)
6. Burgers en media
7. NGO's

Voor alle stakeholders geldt dat Invest-NL er naar streeft dat zij door stakeholders wordt gezien als een betrouwbare en professionele impact investor met wie men graag samenwerkt. We zoeken actief de dialoog met deze stakeholders door middel van transparante rapportage en in dialogen.

Als privaat bedrijf met een maatschappelijke opgave en, gefinancierd met publieke middelen, heeft Invest-NL als impact investor een bijzondere positie in de markt voor risicokapitaal. In de relaties met stakeholders zijn we er steeds van bewust dat onze unieke positie ons in staat stelt de belangen van verschillende stakeholders met elkaar te verbinden. Zo kunnen we de brug slaan tussen bijvoorbeeld sterk gereguleerde partijen als banken en pensioenfondsen en de dagelijkse werkelijkheid van snel groeiende innovatieve scale-ups. Of we kunnen samen met kennisinstellingen, ondernemingen en co-financiers onderzoeken hoe we samen de markt van impact investing verder volwassen kunnen maken.

3.2. Materialiteitsmatrix

In lijn met de Global Reporting Initiative (GRI) richtlijnen is er een Materialiteitsmatrix opgesteld. Deze matrix is opgesteld op basis van:

- Interviews met een dertigtal nationale en internationale professionele partijen, toonaangevend in het veld van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen
- Input van de medewerkers van Invest-NL
- Gesprekken met de voorzitter van de RvC van Invest-NL en met medewerkers van Ministeries van Financiën en Economische Zaken & Klimaat

De resulterende Matrix waaruit de gewenste focusgebieden van het MVO beleid naar voren komen is onderstaand weergegeven. Deze matrix is tijdens de opbouwfase van Invest-NL opgesteld en vormt het uitgangspunt bij verdere verbetering en, met name, toespitsing.



toelichting begrippen in bijlage 1

In dialoog met stakeholders over deze materialiteitsmatrix, hebben wij besloten uiteindelijk (in eerste instantie) drie SDG's centraal te stellen die de belangrijkste items rechts boven in de matrix afdekken. Deze vormen daarmee het uitgangspunt van de impactstrategie van Invest-NL.



4. Visiedocumenten

Invest-NL heeft de ambitie om voor haar investerings- en ontwikkelactiviteiten visie documenten te ontwikkelen. Deze visie documenten geven richting aan onze activiteiten en duidelijkheid aan de buitenwereld.

Een visiedocument is een verdiepende positiebepaling voor de organisatie op een bepaald thema; een positieve beschrijving van onze ambitie en doelstellingen. Uiteenlopende thema's kunnen worden opgenomen. Een aanleiding kan zijn dat stakeholders een onderwerp belangrijk vinden (bijv. diversiteit) of dat we een onderwerp regelmatig tegenkomen en het ons helpt in ons werk om een positie te formuleren. Vanaf 2020 zullen we op basis van relevantie en materialiteit deze visiedocumenten gaan ontwikkelen.

De onderwerpen waar Invest-NL zich mee bezighoudt zijn per definitie van dynamische aard. Visiedocumenten zullen dan ook met enige regelmaat worden bijgewerkt en aangepast. Zo vormen ze een 'levend' geheel en een bewijs dat Invest-NL thematisch relevant blijft.

We geven hiermee invulling aan onze kennisfunctie en onze taak vanuit de overheid, midden in de maatschappij. Goede visiedocumenten zijn kort, maar krachtig en bevatten de volgende elementen: toekomstbeeld op het thema (waar werken we naartoe?), de rol van Invest-NL in dit kader en de beoogde impact.

5. Uitsluitingscriteria

5.1. Inleiding

Uit de positieve impactdoelen beschreven in de visiedocumenten, komt logischerwijs voort dat betrokkenheid bij bepaalde activiteiten/partijen moet worden voorkomen. Invest-NL hanteert daarom uitsluitingscriteria.

Hierin kennen we twee gradaties:

- Uitsluiting van partijen met activiteiten die per definitie niet verenigbaar zijn met onze bestaansredenen, ambities en doelen
- Partijen die een verhoogd risico lopen op het veroorzaken van negatieve impact, vragen wij om aan te tonen dat zij adequate maatregelen hebben genomen om die risico's te ondervangen

Onder partijen verstaat Invest-NL organisaties waar Invest-NL zaken mee doet en organisaties die daar direct en materieel aan gerelateerd zijn zoals grootaandeelhouders. Per situatie zal beoordeeld worden welke organisaties materieel gerelateerd zijn.

Invest-NL stelt voor aanvang en gedurende de looptijd van een zakelijke partij vast of er uitsluitingscriteria van toepassing zijn. Deze vaststelling zal plaatsvinden op basis van informatie verstrekt door de zakelijke relatie. Daarnaast zal Invest-NL in haar 'Know Your Customer'-proces op basis van publieke bronnen onderzoeken of er sprake is van mogelijke uitsluitingscriteria. Betrokkenheid bij activiteiten die onder de uitsluitingscriteria vallen, zal een opzeggingsgrond vormen voor het contract met Invest-NL of het resulteren in het afwijzen van een investerings- of financieringsaanvraag.

Invest-NL heeft zich bij het opstellen van deze uitsluitingscriteria zowel gebaseerd op bestaande (internationale) wet- en regelgeving op dit gebied alsook op hetgeen andere impact investoren in Nederland op dit gebied als uitgangspunten hanteren.

Niet in alle gevallen is eenduidig vast te stellen of (betrokkenheid bij) bepaalde activiteiten leidt tot ongewenste uitkomsten. Invest-NL gaat zorgvuldig te werk wanneer zij zaken doet met partijen die geacht worden (direct of indirect) een verhoogd risico te lopen op het veroorzaken van ongewenste effecten.

De criteria in dit document zijn het resultaat van een vertaalslag van de ambities en principes van Invest-NL in concrete en werkbare criteria. Daar waar de letterlijke formulering onbedoeld tot uitsluitingen dreigt te leiden gaat Invest-NL met de betreffende partij gesprek. Hierbij is het van belang dat aangetoond wordt dat de partij minimaal gelijkwaardig handelt als voorgeschreven in de criteria en in lijn met de onderliggende ambities en principes van Invest-NL. Invest-NL evalueert het beleid en voert verbeteringen door waar relevant.

We zullen in de screening op uitsluitingscriteria gebruik maken van internationale standaarden zoals genoemd in voetnoten en zullen de belangrijkste elementen daaruit toepassen in onze procedures.

5.2. Lijst van criteria

(Internationale) normen en wet- en regelgeving

Invest-NL doet geen zaken met partijen die:

- Niet of onvoldoende handelen in lijn met zowel de letter als geest van wet- en regelgeving in het land waar de betreffende partij actief is
- Niet of onvoldoende handelen in lijn met UN Global Compact
- Niet of onvoldoende handelen in lijn met van toepassing zijnde belastingregels, ofwel zich schuldig maken aan belastingontduiking of verregaande belastingontwijking¹
- Betrokken zijn bij corruptie, witwassen of terrorismefinanciering² of gezien hun sector/activiteiten een verhoogd risico lopen op betrokkenheid bij deze praktijken en geen adequate voorzorgsmaatregelen nemen

Mensen- en arbeidsrecht

Invest-NL doet geen zaken met partijen die:

- Betrokken zijn bij schendingen van de universele rechten van de mens, of gezien hun sector/activiteiten een verhoogd risico lopen op betrokkenheid bij schendingen van de universele rechten van de mens en geen adequate voorzorgsmaatregelen nemen
- Niet of onvoldoende handelen in lijn met wet- en regelgeving omtrent (gedwongen) arbeid of kinderarbeid³, of gezien hun sector/activiteiten een verhoogd risico lopen op betrokkenheid bij gedwongen arbeid of kinderarbeid en geen adequate voorzorgsmaatregelen nemen
- Actief zijn in sectoren waarin sprake is van een verhoogd risico op betrokkenheid bij conflictmineralen, en deze partijen geen of onvoldoende maatregelen nemen om betrokkenheid bij conflictmineralen te voorkomen

¹ Invest-NL hanteert de richtlijnen van het *OECD Inclusive Framework on Base Erosion and Profit Shifting (BEPS)*

² Invest-NL hanteert de richtlijnen van de *Financial Action Task Force on Money Laundering*

³ Zoals gedefinieerd en uiteengezet door de *International Labour Organization* van de VN (UN ILO)

Klimaat & energie

Invest-NL werkt aan een duurzaam energiesysteem en wil bijdragen aan de klimaatdoelen van Parijs om de CO₂-uitstoot in 2030 met 49% te verminderen, zoals ook financiële instellingen in het Nederlandse Klimaatakkoord onderschrijven. Invest-NL voorziet dat partijen die actief zijn in de energiesector een rol hebben in het bewerkstelligen van de systeemverandering, vanwege hun expertise en slagkracht. Daarom sluit Invest-NL deze partijen niet uit. Echter financiert en ondersteunt Invest-NL geen projecten gericht op niet-duurzame energieproductie, die geen uitlegbare tussenstap vormen in de transitie naar een duurzamer energiesysteem.

Grondstoffen en milieu

Invest-NL doet geen zaken met partijen die:

- Gebruik maken van natuurlijke hulpbronnen en geen of onvoldoende maatregelen nemen om deze hulpbronnen zo efficiënt mogelijk in te zetten
- Werken met gevaarlijke stoffen die (mogelijk) vervuiling van water, lucht en/of grond veroorzaken en geen of onvoldoende maatregelen nemen om deze risico's te minimaliseren
- Grensoverschrijdend handelen in afval(stromen) en niet voldoen aan de geldende internationale normen⁴

Dierenwelzijn en biodiversiteit

Invest-NL doet geen zaken met partijen die:

- Activiteiten ontplooiën die ten koste gaan van dierenwelzijn, of partijen die werken met dierproeven zonder dat de aard van hun activiteit deze testwijze tot een wettelijke verplichting maakt⁵
- Activiteiten ontplooiën die ten koste gaan van de biodiversiteit, of partijen die gezien de aard van hun activiteiten een verhoogd risico lopen op het (indirect) veroorzaken van een negatieve impact op biodiversiteit en geen of onvoldoende maatregelen nemen om dit te voorkomen

⁴ Invest-NL hanteert de Conventie van Bazel

⁵ In sommige landen geldt voor bepaalde medische toepassingen een wettelijke verplichting tot dierproeven

Overige

Invest-NL doet geen zaken met partijen die:

- Een bedrijfs- of verdienmodel voeren dat is gebaseerd op de verkoop, handel of productie van drugs, wapens en munitie

6. Onze werkwijze

Het MVO-beleid is van toepassing op Invest-NL en alle bedrijfsonderdelen. Invest-NL is tevens aanspreekbaar op de naleving van het beleid door extern ingehuurde personen. Invest-NL is een partij in ketens en is aanspreekbaar op de effectiviteit van het beleid in de keten.

6.1. Due diligence en proportionaliteit

Invest-NL onderzoekt zorgvuldig met welke partijen zij zaken doet in zowel de primaire keten (voortkomend uit de kernactiviteiten van financiers en adviseren) als overige ketens (bijv. inkoop) waarbinnen de keuzes en activiteiten van Invest-NL impact genereren. Voor het praktiseren van MVO-beleid hanteert Invest-NL een proportionaliteitsbeginstel. Dit betekent dat Invest-NL bij de hieronder verwoorde eisen die aan andere partijen in de keten kunnen worden gesteld, let op relevantie, invloed van Invest-NL en staat van 'volwassenheid' (omvang) van de tegenpartij.

6.2. Ketenverantwoordelijkheid

Invest-NL geeft invulling aan de (keten)verantwoordelijkheid door:

- Te erkennen dat activiteiten directe en indirecte gevolgen hebben, aanspreekbaar te zijn op de effectiviteit van ons beleid, en (keten)partners te vragen tenminste gelijksoortig te handelen
- Partijen die risico lopen op het veroorzaken van een negatieve impact op mens (maatschappij), dier of milieu te bevragen (op bewustzijn, ambities, doelstellingen en een aanpak voor risicomitigatie)
- Partijen te stimuleren om MVO-beleid op te stellen, proportionele afspraken te maken over de naleving van dit beleid en de afspraken op te nemen in een overeenkomst tussen de partij en Invest-NL
- Partijen te evalueren (op ambities, doelstellingen, aantoonbare vooruitgang en effectiviteit van risicomitigatie)

6.3. Invest-NL & beleidsdoelen van de overheid

Invest-NL wordt binnen de kaders van de oprichtingswet zakelijk aangestuurd. Voor het ontwikkelingswerk ontvangt Invest-NL een jaarlijkse subsidie van het ministerie van Economische Zaken & Klimaat op basis van een overeengekomen jaarplan.

6.4. Klachtenregeling

Invest-NL wil breed aanspreekbaar zijn op zaken waar zij betrokken bij is en daarmee ook op zaken waar stakeholders ontevreden over zijn.

Invest-NL beschikt daarom over een klachtenregeling. Op de website wordt duidelijk aangegeven hoe klachten kunnen worden ingediend en hoe tijdige en zorgvuldige afhandeling plaatsvindt. Ingediende klachten, de afhandeling en daaruit benodigde/voortvloeiende verbeterpunten staan ieder kwartaal op de agenda van het directieoverleg van Invest-NL.

6.5. Meten en rapporteren

De aandeelhouder en subsidient van Invest-NL verwachten een periodieke en hoogwaardige rapportage welke inzicht geeft in de impact die Invest-NL realiseert en of waar zij aan bijdraagt.

Ook in persberichten, op de website en in het jaarverslag dient Invest-NL duidelijk te communiceren over beoogde en behaalde impact.

Om maatschappelijke impact een integraal onderdeel te maken van klantgesprekken over rendement, dienen KPI's en rapportagemethodiek stevig en logisch te worden belegd in de kernprocessen.

Invest-NL onderkent dat vergelijkbaarheid belangrijk is bij het rapporteren over impact en MVO. Invest-NL zal daartoe aansluiting zoeken bij bewezen en breed toegepaste standaarden zoals de GRI en de UN Principles for responsible Investment. Invest-NL staat daarnaast ook open voor methodes om de CO2-impact te meten, zoals PCAF, en te voldoen aan de EU taxonomy for sustainable finance regelgeving. Ook zal Invest-NL waar relevant en passend putten uit andere bronnen zoals OESO en Wereldbank standaarden en de Monitor brede welvaart.

Bovenstaande illustreert dat er veel (rapportagestandaarden zijn die met regelmaat zullen blijven veranderen. Het toepassen van teveel standaarden zal naar onze mening leiden tot desinformatie. Invest-NL zal daarom ook selectief zijn en streeft ernaar op een zo eenvoudig mogelijke, vergelijkbare en kernachtige wijze haar impact te communiceren. Invest-NL zal mede daarom in beginsel haar impact koppelen aan de eerder genoemde SDG's 7, 8 en 9.

Niet alle impact zal echter in een cijfer of andere parameter te vangen zijn. In haar verantwoording over impact en MVO zal Invest-NL daarom ook veel aandacht besteden aan

het vertellen van het impact verhaal van feitelijke individuele projecten en de specifieke bijdrage van Invest-NL daaraan.

Invest-NL zal in de ontwikkelingen van haar MVO rapportages starten met het rapporteren over de volgende KPI's:



Invest-NL heeft [€X] aan investeringen in belangrijke transitithema's mede mogelijk gemaakt of gegenereerd.



Invest-NL heeft op het gebied van innovatie [€X] aan extra R&D¹ uitgaven mede mogelijk gemaakt.



Invest-NL heeft via haar bijdrage aan projecten en investeringen [X] FTE aan additionele werkgelegenheid weten te realiseren.



Invest-NL heeft met haar bijdrage geholpen om [X] ton aan CO₂-equivalent te vermijden.

Invest-NL zal in 2020 als zelfstandige entiteit beginnen met haar activiteiten. De ambitie is om vanaf de start de impact op bovenstaande factoren bij te houden. Voor 2020 zullen echter nog geen concrete getalsmatige ambities op deze impact thema's gesteld worden. Het doel is om op basis van de ervaringen in 2020 een kwalitatieve en kwantitatieve impact ambitie te formuleren voor het jaar 2021.

Invest-NL zal in ieder geval rapporteren over de volgende zaken:

Ontwikkeltak

Kwartaalbasis:

- Aantal nieuwe activiteiten met koppeling aan SDG
- Aantal afgeronde activiteiten met koppeling aan SDG
- Storytelling 2 voorbeeldprojecten per kwartaal
- Aantal opgeleverde kennisproducten zoals publicaties, webinars, whitepapers, keynotes of werksessies
- Ontwikkelingen op het gebied van productontwikkelingen met koppeling aan SDG's

Jaarbasis:

Voor onderstaande impact factoren is input van klanten nodig. Deze informatie zal Invest-NL op jaarbasis gaan verzamelen:

- Bijdrage aan innovatie d.m.v. ontwikkelopdrachten/productontwikkeling
- Bijdrage aan werkgelegenheid d.m.v. ontwikkelopdrachten/productontwikkeling
- Bijdrage aan vermijden CO2- uitstoot mdv ontwikkelopdrachten/productontwikkeling

In het jaarplan van het ontwikkelbedrijf (jaarplan business development) worden onderliggende KPI's nader gedefinieerd.

InvesteringsbedrijfKwartaalbasis:

- Aantal/volume nieuwe investeringen in pijplijn met daarbij sector, soort investering (equity/ debt) koppeling aan SDG, flag wel/niet EU ondersteund en flag wel/niet MKB
- Aantal/volume nieuw overeengekomen investeringen met daarbij sector, soort investering (equity/ debt), koppeling aan SDG, flag wel/niet EU ondersteund en flag wel/niet MKB
- Storytelling 2 voorbeeldprojecten per kwartaal
- Aantal opgeleverde kennisproducten zoals publicaties, webinars, whitepapers, keynotes of werksessies

Jaarbasis:

Voor onderstaande impact factoren is input van klanten nodig. Deze informatie zal Invest-NL op jaarbasis gaan verzamelen.









- impact investeringen op het gebied van innovatie in het afgelopen kalenderjaar
- impact investeringen op het gebied van werkgelegenheid in het afgelopen kalenderjaar
- impact investeringen op het gebied van vermeden CO2 uitstoot in het afgelopen kalenderjaar

Eigen Invest-NL organisatieJaarbasis:

- Impact eigen organisatie op het gebied van CO2 ter verbijsonderen naar o.a.:
- Huisvesting en facilitaire diensten
- Personeelsbeleid (o.a. diversiteit, vervoersbeleid en opleidingen)

Deze KPI's zullen in overleg met stakeholders verder worden ontwikkeld en aangevuld.

Bijlage 1: Toelichting Materialiteits Matrix

	Ecologische voetafdruk externe activiteiten: inclusief CO ₂ (equivalent) reductie, reductie vervuiling en verantwoord grondstoffengebruik als gevolg van (klant)projecten
	Circulaire economie: zowel intern als extern streven naar gesloten kringlopen waarin grondstoffen, onderdelen en producten hun waarde zo min mogelijk verliezen
	Innovatie & Ondernemerschap: stimuleren van innovatie en duurzaam ondernemerschap in Nederland
	Stakeholder Engagement: waaronder dialoog betrokkenen, open houding en communicatie naar de diverse stakeholders
	Financiële soliditeit: revolverendheid van gelden nastreven om eigen continuïteit te garanderen
	Europese fondsen: benutten Europese gelden en netwerk om impact in Nederland te vergroten
	Kernwaarden en goed werkgeverschap: inclusief veilige werkomgeving, eerlijke beloning integriteit en good governance
	Voetafdruk eigen organisatie: inclusief duurzaam inkopen, afvalbeleid, energiegebruik, mobiliteitsbeleid
	Transparantie: het zich verantwoordelijk voelen en gedragen ten aanzien van impact van onze activiteiten op mens (maatschappij), dier of milieu (inclusief rapportages)
	(Gender)gelijkheid: mensenrechten waaronder bescherming minderheidsgroepen, tegengaan kinderarbeid, gelijke man-vrouw verhoudingen
	Klimaatadaptatie: waaronder weerbestendig bouwen en versterken dijken