

9 2-29



[Redacted bar]

Aan

Minister VWS

Deadline: 10 maart 2023

nota

Evaluatie ZonMw

**TER BESLISSING**

**Secretaris Generaal / plv.  
Secretaris Generaal**  
Directie Bestuurlijke en  
Politieke Zaken  
Bureau Concernsturing

**Opgesteld door**

[Redacted]

[Redacted]

**Datum**

28 februari 2023

**Kenmerk**

3537585-1044501-BPZ

**Bijlage(n)**

0

**1. Aanleiding**

Het eindrapport van de kaderwetevaluatie zbo van ZonMw en het advies van de begeleidingscommissie zijn op 24 februari 2023 opgeleverd door het bureau Significant Public. Het eindrapport en het advies van de begeleidingscommissie kunnen met de Tweede Kamer en Eerste Kamer gedeeld worden, nu nog zonder beleidsreactie, maar met bijbehorende brief aan de voorzitters van de beide kamers.

De beleidsreactie en de reactie van ZonMw op de evaluatie volgen in het tweede kwartaal (Q2) van 2023.

**2. Geadviseerd besluit**

- We adviseren u kennis te nemen van het eindrapport en het advies van de begeleidingscommissie; in ieder geval van de managementsamenvatting (pag. 5 t/m 10) en hoofdstukken 8 en 9 (conclusies en aanbevelingen, pag. 87 t/m 100).
- We adviseren u het eindrapport en het advies van de begeleidingscommissie met bijgevoegde aanbiedingsbrieven naar de Tweede Kamer en Eerste Kamer te zenden.
- De komende tijd wordt met ZonMw het gesprek gevoerd over de aanbevelingen uit het eindrapport en wordt er een beleidsreactie opgesteld. De bestuursreactie van ZonMw zal gelijktijdig met de beleidsreactie worden gedeeld met de Tweede Kamer en Eerste Kamer in Q2.

**3. Kernpunten**

De evaluatie van ZonMw is een reguliere evaluatie geweest die op grond van de Kaderwet zbo minimaal elke vijf jaar plaatsvindt. Doel hiervan is een beeld krijgen van de doelmatigheid en doeltreffendheid van het zbo, in dit geval voor de periode 2016-2022.

Naast de doelmatigheid en doeltreffendheid wordt in de evaluatie aandacht besteed aan hoe de opdrachtverlening en samenwerking tussen de opdrachtgevers (VWS en NWO) en ZonMw verloopt en in hoeverre de aanbevelingen vanuit de vorige kaderwetevaluatie zijn opgevolgd.

De aanbevelingen luiden als volgt (zie hoofdstuk 9 voor de uitwerking):



1. Creëer een krachtig samenspel tussen VWS en ZonMw op basis van een inhoudelijke langetermijnvisie en in goede samenwerking met NWO.
  - a. *Stel een inhoudelijke langetermijnvisie en strategische kennisagenda op.*
  - b. *Werk in co-creatie samen met VWS, NWO en stakeholders.*
  - c. *Continueer als ZonMw de goede samenwerking met NWO.*
  - d. *Formuleer een duidelijk streefbeeld om te komen tot een robuuste en minder versnipperde opdrachtenportefeuille.*
2. Zorg voor een hogere basisfinanciering en maak programma's minder afhankelijk van korte termijn financiering.
3. Blijf focussen op impact realisatie en investeer in doorontwikkeling van kennisinfrastructuren.
4. Zet in op verdere professionalisering van de organisatie met aandacht voor het veranderingsproces.

**Datum**

28 februari 2023

**Kenmerk**

3537585-1044501-BPZ

#### 4. Toelichting

a. *Draagvlak politiek*

Niet van toepassing

b. *Draagvlak maatschappelijk en eenduidige communicatie*

Niet van toepassing

c. *Financiële en personele gevolgen*

In het eindrapport worden een aantal aanbevelingen genoemd die de financiering van ZonMw raken:

- Onderzoek als VWS de mogelijkheden en randvoorwaarden om de opdrachtverlening en de financiering (toekenning van middelen en budgetten) minder afhankelijk te maken van de beperkingen die de overheidsfinanciering met zich meebrengt (voor meer flexibiliteit).
- Om meer langlopend te kunnen programmeren is het nodig dat in de financiering door VWS ruimte wordt geboden voor meerjarige en beleidsdirectie overstijgende programmabudgetten.
- Overweeg als VWS, in overleg met ZonMw en het ministerie van Financiën, om de basisfinanciering van ZonMw als organisatie en daarmee het aandeel van de vaste financiering (ten opzichte van de variabele financiering via de opslag op programma's) te verhogen. Dit is nodig om ZonMw minder kwetsbaar en meer toekomstbestendig te maken.

Over al deze aanbevelingen wordt actief het gesprek gezocht met ZonMw. Momenteel is er een herziening van de financiële systematiek van ZonMw gaande (de laatste herziening stamt uit 2017-2018), hier moeten een aantal oplossingsrichtingen uit voortkomen die zo veel als mogelijk de ervaren moeilijkheden rondom de financiering adresseren (in de bestuurlijke overleggen met ZonMw) en oplossen.

| PRIMA



*d. Juridische aspecten haalbaarheid*

Niet van toepassing.

**Datum**

28 februari 2023

**Kenmerk**

3537585-1044501-BPZ

*e. Afstemming (intern, interdepartementaal en met veldpartijen)*

Afstemming heeft plaatsgevonden met ZonMw, NWO (in de rol van mede-opdrachtgever van ZonMw), directie PG (in de rol van accounthouder beleid en adviseur aan de coördinerend opdrachtgever), pSG (in de rol van eigenaar) en de afdeling Eigenaarsadvisering.

*f. Gevolgen administratieve lasten*

Niet van toepassing.

*g. Toezeggingen*

Niet van toepassing.

*h. Fraudetoets*

Niet van toepassing

**5. Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden**

*a. Motivering*

Tot personen herleidbare gegevens zijn onleesbaar gemaakt vanwege de bescherming van de persoonlijke levenssfeer.