



**TER BESLISSING**

De Staatssecretaris voor Financiën – Fiscaliteit, Belastingdienst en Douane

**DG Belastingdienst  
Concerndirectie  
Informatievoorziening en  
Databeheersing**

**Inlichtingen**

Persoonsgegevens

**Datum**

22-04-2025

**Notanummer**

2025-0000117029

**Bijlagen**

- 1. Advies AcICT
- 2. Bestuurlijke reactie

# nota

Nota Reactie op conceptadvies Adviescollege ICT-toetsing inzake Rationalisatie Cool:Gen IH

## Aanleiding

Het Adviescollege ICT-toetsing (hierna: het Adviescollege) heeft op 17 april jl. een definitief BIT-advies (bijlage 1) uitgebracht naar aanleiding van zijn toetsing van het project Rationalisatie Cool:Gen IH van de Belastingdienst. Hierop moet bestuurlijk worden gereageerd door de Staatssecretaris Fiscaliteit, Belastingdienst en Douane. Het Adviescollege publiceert het advies (uiterlijk) op 1 mei 2025. Het is wenselijk om voor deze datum met de bestuurlijke reactie te komen. Op 19 april 2025 heeft u de concept bestuurlijke reactie gezien (zie bijlage 3). Met deze nota wordt de definitieve Kamerbrief voor ondertekening aan u voorgelegd.

## Beslispunt

- Bent u akkoord met bijgevoegde Kamerbrief (bijlage 2) als reactie op het definitieve advies van het Adviescollege (bijlage 1)?
- Indien ja, gaat u akkoord met verzending ervan aan de Tweede Kamer, inclusief het definitieve advies?
- Graag uw akkoord met het openbaar maken van deze nota en onderliggende nota's, conform de beleidslijn Actieve openbaarmaking nota's.

Akkoord

Akkoord

Akkoord

## Kernpunten

- Het conceptadvies wijkt niet af van het definitieve advies.
- Het definitieve advies van het Adviescollege bevat de conclusies en daarbij behorende aanbevelingen:

Conclusie	Aanbeveling
A. Prioriteit voor niet-urgente activiteiten heeft tot vertraging geleid.	1. Zorg voor sturing met adequaat mandaat
B. Onvoldoende projectmatige beheersing maakt sturing moeizaam.	2. Verbeter projectmatige beheersing voor de vervanging van Cool:Gen.
C. Het ontwikkelproces leidt niet tot een kwalitatief goede oplossing.	3. Zorg dat het vernieuwde systeem met voldoende kwaliteit wordt opgeleverd.

- In de bestuurlijke reactie reageert u op de adviezen en geeft u aan hoe deze worden opgevolgd door de Belastingdienst.
- AcICT waarschuwt dat het uitfaseren van Cool:Gen niet voor 2030 gereed zal zijn. U geeft in de bestuurlijke reactie aan dat u dit serieus neemt, maar dat met de opvolging van de aanbevelingen extra waarborgen worden ingebouwd.
- Bij de inschatting van de verwachte doorlooptijd door het Adviescollege is een (lineaire) berekening, gebaseerd op de productiviteit uit het verleden, gebruikt. Deze is niet maatgevend voor de rest van het project, de Belastingdienst verwacht namelijk een toename van de productiviteit.
- De Belastingdienst heeft hiermee vertrouwen in de planning om dit moderniseringstraject uiterlijk eind 2027 te voltooien. Dit is ook wat eerder aan de TK is gemeld.
- De Belastingdienst neemt de conclusies van het Adviescollege uiterst serieus. De aanbevelingen helpen de Belastingdienst om aanvullende verbeteringen door te voeren en deze worden dan ook opgevolgd.

### **Toelichting**

#### *Tijdslijn & proces*

- Het Adviescollege hanteert fasering in de formele oplevering van het advies: voorlopig conceptadvies, conceptadvies en definitief advies. Het definitieve advies wordt gericht aan bewindspersoon of -personen.
- Op 4 april jl. is het conceptadvies verschenen. Hier is door de P-gv.op gereageerd.
- Naar aanleiding van deze reactie op het conceptadvies heeft het Adviescollege zijn definitieve advies opgesteld.
- Het definitieve advies van het Adviescollege inzake Rationalisatie Cool:Gen IH is op 17 april 2025 ontvangen.
- Het Adviescollege heeft aangegeven op 1 mei 2025 te willen publiceren. Het is wenselijk voor deze datum bestuurlijk te reageren op het advies.
- Over 6 maanden volgt een evaluatie door de Belastingdienst.

#### *Communicatie*

Uw woordvoerder is betrokken.

#### *Politiek/bestuurlijke context*

Niet van toepassing.

#### **Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden**

Niet van toepassing.

<b>Doc nr.</b>	<b>Datum</b>	<b>Titel doc.</b>
1	22-4-2025	Nota - stasFBD - Nota Reactie op conceptadvies Adviescollege ICT-toetsing inzake Rationalisatie Cool:Gen
2	15-4-2025	Nota - stasFBD - Nota Reactie op conceptadvies Adviescollege ICT-toetsing inzake Rationalisatie Cool:Gen IH
3	16-4-2025	Brief Adviescollege ICT-Toetsing - Definitief Advies Rationalisatie Cool:Gen IH



TVO, Gelezen 19/4/2025

Ministerie van Financiën

**TER BESLISSING**

De Staatssecretaris voor Financiën – Fiscaliteit, Belastingdienst en Douane

DG Belastingdienst  
Concerndirectie  
Informatievoorziening en  
Databeheersing

**Inlichtingen**

Persoonsgegevens

# nota

Nota Reactie op conceptadvies Adviescollege ICT-toetsing inzake Rationalisatie Cool:Gen IH

**Datum**

15-04-2025

**Notanummer**

2025-0000106567

**Bijlagen**

- 1. Concept advies AcICT
- 2. Brief aan Adviescollege

## Aanleiding

Het Adviescollege ICT-toetsing (hierna: het Adviescollege) heeft op 4 april jl. een concept BIT-advies (bijlage 1) uitgebracht naar aanleiding van zijn toetsing van het project Rationalisatie Cool:Gen IH van de Belastingdienst. Aansluitend hierop volgt het definitieve BIT-advies van het Adviescollege. Hierop moet bestuurlijk worden gereageerd door de Staatssecretaris Fiscaliteit, Belastingdienst en Douane. Deze bestuurlijke reactie zal samen met het definitieve advies aan de Tweede Kamer worden verzonden. In voorbereiding hierop leggen we u het conceptadvies en een concept van de bestuurlijke reactie voor. Het Adviescollege heeft aangegeven op 2 mei 2025 te willen publiceren. Dit is ook het moment dat de bestuurlijke reactie naar de Tweede Kamer verstuurd zal worden.

## Beslispunt

Bent u akkoord met de conceptreactie op het conceptadvies van het Adviescollege, als basis voor de definitieve bestuurlijke reactie?

*Akkoord*

## Kernpunten

- Het conceptadvies van het Adviescollege zal minimaal afwijken van het definitieve advies en is daarmee representatief voor het te verwachten definitieve advies.
- Het Adviescollege vermeldt in het conceptadvies de volgende conclusies en daarbij behorende aanbevelingen:

Conclusie	Aanbeveling
A. Prioriteit voor niet-urgente activiteiten heeft tot vertraging geleid.	1. Zorg voor sturing met adequaat mandaat
B. Onvoldoende projectmatige beheersing maakt sturing moeizaam.	2. Verbeter projectmatige beheersing voor de vervanging van Cool:Gen.
C. Het ontwikkelproces leidt niet tot een kwalitatief goede oplossing.	3. Zorg dat het vernieuwde systeem met voldoende kwaliteit wordt opgeleverd.

- In de concept beleidsreactie gaat u in op de conclusies en aanbevelingen.

- AcICT waarschuwt dat het uitfaseren van Cool:Gen niet voor 2030 gereed zal zijn. U geeft in de bestuurlijke reactie aan dat u dit serieus neemt, maar dat met de opvolging van de aanbevelingen extra waarborgen worden ingebouwd.
- Bij de inschatting van de verwachte doorlooptijd door het Adviescollege is een (lineaire) berekening, gebaseerd op de productiviteit uit het verleden, gebruikt. Deze is niet maatgevend voor de rest van het project, de Belastingdienst verwacht namelijk een toename van de productiviteit.
- De Belastingdienst heeft hiermee vertrouwen in de planning om dit moderniseringstraject uiterlijk eind 2027 te voltooien. Dit is ook wat eerder aan de TK is gemeld.
- De Belastingdienst neemt de conclusies van het Adviescollege uiterst serieus. De aanbevelingen helpen de Belastingdienst om aanvullende verbeteringen door te voeren en deze worden dan ook opgevolgd.

✓  
Ik word  
graag in detail  
meegenomen.

## Toelichting

### *Opvolging advies "Zorg voor sturing met adequaat mandaat"*

- Op advies van het Adviescollege versterkt de Belastingdienst de programmabesturing. Sinds 8 april jl. is een stuurgroep ingesteld.

### *Opvolging advies "verbeteren projectmatige beheersing voor de vervanging van Cool:Gen"*

- De voortgangsmonitoring wordt geïntensiveerd.
- Er wordt onderzocht of de bemensing in de keten IH kan worden versterkt.
- Een impactanalyse beoordeelt het vervolg van het Logisch Data Model (LDM). Er is extra aandacht voor de gegevensafhankelijkheid tussen Vennootschapsbelasting (VpB) en Inkomensheffing (IH).
- Bovenop de aanbevelingen van het Adviescollege zal de Belastingdienst ook andere mogelijkheden voor een verbeterde projectmatige beheersing uitwerken zoals het inzetten van (externe) Quality Assurance.

### *Opvolging advies "zorgdragen voor voldoende kwaliteit van het vernieuwde opgeleverde systeem"*

- Het Adviescollege geeft een aantal adviezen, bijvoorbeeld over de vastlegging van testwerkzaamheden, om de kwaliteitsborging te verbeteren.
- De Belastingdienst zal deze adviezen opvolgen en neemt dit mee in de bestaande kwaliteitsborging.

### *Vervolgacties*

Over 6 maanden vindt een tussentijdse evaluatie plaats.

### *Tijdslijn & proces*

- Het Adviescollege hanteert fasering in de formele oplevering van het advies: voorlopig conceptadvies, conceptadvies en definitief advies. Het definitieve advies wordt gericht aan bewindspersoon of -personen.
- Op 4 april jl. is het concept advies verschenen. Hier is door de P-gv. op gereageerd.
- Naar aanleiding van deze reactie op het conceptadvies stelt het Adviescollege zijn definitieve advies op.

- Het conceptadvies zal naar verwachting minimaal afwijken van het definitieve advies en is hiermee representatief om u te informeren en een bestuurlijke reactie voor te bereiden.
- Het definitieve advies van het Adviescollege inzake Rationalisatie Cool:Gen IH wordt op 18 april 2025 verwacht. Het Adviescollege heeft aangegeven op 2 mei 2025 te willen publiceren. Dit is ook het moment dat de bestuurlijke reactie naar de Tweede Kamer verzonden wordt.

*Communicatie*

Uw woordvoerder is betrokken.

*Politiek/bestuurlijke context*

Niet van toepassing.

**Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden**

Niet van toepassing.