



Ministerie van Financiën

Rijkscommissie voor export-, import- en investeringsgaranties

Aanbesteding exportkredietverzekering

Directie Buitenlandse Financiële Betrekkingen

6 juni 2025



Doelstellingen van vandaag

- 1. Toelichten planning en betrokkenheid van de Rijkscommissie**
- 2. Resultaten fase 1 van de aanbesteding, inclusief aandachtspunten vanuit de Rijkscommissie**
- 3. Vaststellen additionele kenmerken profielschets expert**



Ministerie van Financiën

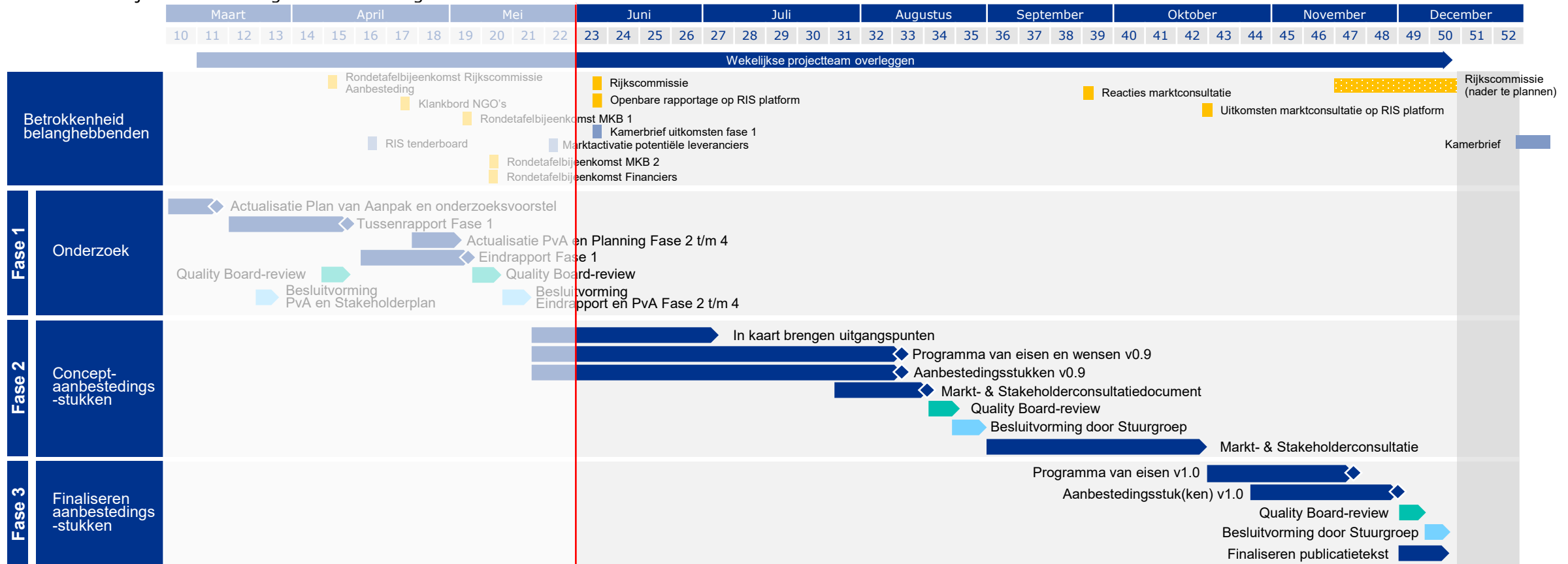
1. Planning en contactmomenten Rijkscommissie



De eindresultaten van Fase 1 leggen een stevige fundering, om tijdslijnen en kwaliteitsniveau in de volgende fases te borgen.

- Betrokkenheid ekv-gebruikers
- Projectteam
- Openbare communicatie
- Quality Board
- Stuurgroep

In de onderstaande planning zijn de werkzaamheden van fase 1 t/m 3 evenals de betrokkenheid van belanghebbenden in de tijd uit gezet. In de onderstaande planning zijn de werkzaamheden van fase 1 t/m 3 evenals de betrokkenheid van belanghebbenden in de tijd uit gezet. De samenwerkingsovereenkomst met ADSB wordt pas opgezegd zodra de gehele aanbestedingstermijn (inclusief eventuele bezwaartermijnen) in het geheel doorlopen is. Vanwege een contractuele opzegtermijn van drie kalenderjaren, en uitgaande van opzegging van het huidige contract in 2026, is de ekv-uitvoering daarmee tenminste tot en met 2029 bij ADSB belegd. Hier kan enkel met wederzijdse instemming vanaf worden gezien.



vandaag



2. Resultaten fase 1 (Terugkoppeling aandachtspunten)



Voornaamste aandachtspunten vanuit de subcommissie en de rondetafelbijeenkomsten met de Rijkscommissie, financiers en MKB [1/6]

Eerdere feedback vanuit de subcommissie en de rondetafels hebben in de afgelopen waardevolle inzichten opgeleverd. Hieronder is een selectie daarvan opgenomen. De genoemde punten hebben geen rangschikking, maar worden allemaal zorgvuldig meegenomen in het opstellen van de aanbestedingsdocumenten. De genoemde punten worden de komende periode verder uitgewerkt en getoetst op haalbaarheid in de marktconsultatie.

#	Input vanuit stakeholders	Reactie
1	<u>Planning aanbesteding:</u> Noodzaak aan een zorgvuldig proces met borging van kennis, continuïteit en kwaliteit.	Deze noodzaak wordt volledig onderschreven en de planning en het proces is zodanig ingericht om aan deze randvoorwaarden te voldoen. Zo worden bijvoorbeeld de concept aanbestedingsdocumenten in september 2025 in een marktconsultatie voorgelegd aan potentiële inschrijvers en parallel in een stakeholderconsultatie aan de ekv-gebruikers. Daarnaast zal gedurende de aanbesteding in dialoog worden getreden met inschrijvers, wat leidt tot een betere kwaliteit van de dienstverlening. Streven is om eind dit jaar (2025) de aanbestedingsstukken te publiceren en mid 2026 tot voorwaardelijke gunning over te gaan.



Voornaamste aandachtspunten vanuit de subcommissie en de rondetafelbijeenkomsten met de Rijkscommissie, financiers en MKB [2/6]

Eerdere feedback vanuit de subcommissie en de rondetafels hebben in de afgelopen waardevolle inzichten opgeleverd. Hieronder is een selectie daarvan opgenomen. De genoemde punten hebben geen rangschikking, maar worden allemaal zorgvuldig meegenomen in het opstellen van de aanbestedingsdocumenten. De genoemde punten worden de komende periode verder uitgewerkt en getoetst op haalbaarheid in de marktconsultatie.

#	Input vanuit stakeholders	Reactie
2	<u>Contracttermijn</u> : Behoefte aan een contract voor langere termijn van minimaal 10 jaar om de continuïteit te waarborgen.	Inzet is om de ekv-dienstverlening voor een initiële contracttermijn van 7 jaar aan te besteden. Afhankelijk van de kwaliteit van dienstverlening door de uitvoerder kan de Staat deze contracttermijn periodiek verlengen tot een maximale looptijd. Deze maximale looptijd wordt nog nader onderzocht. Op deze wijze wordt de uitvoerder gedurende de contractperiode gestimuleerd om kwalitatieve dienstverlening te blijven leveren.



Voornaamste aandachtspunten vanuit de subcommissie en de rondetafelbijeenkomsten met de Rijkscommissie, financiers en MKB [3/6]

Eerdere feedback vanuit de subcommissie en de rondetafels hebben in de afgelopen waardevolle inzichten opgeleverd. Hieronder is een selectie daarvan opgenomen. De genoemde punten hebben geen rangschikking, maar worden allemaal zorgvuldig meegenomen in het opstellen van de aanbestedingsdocumenten. De genoemde punten worden de komende periode verder uitgewerkt en getoetst op haalbaarheid in de marktconsultatie.

#	Input vanuit stakeholders	Reactie
3	<u>Belang beleidsflexibiliteit en innovatie</u> : Wens tot aansluiting op breder innovatie- en industriebeleid.	Het is van belang dat een nieuwe ekv-uitvoerder in de toekomst innovatief en flexibel kan inspringen op veranderende (geo)politieke-, innovatie/industriebeleid en marktomstandigheden. In de aanbestedingsdocumentatie wordt hiertoe de noodzakelijke flexibiliteit ingebouwd en worden daarnaast eisen opgenomen met betrekking innovatie van dienstverlening en actieve inzet van kennis en expertise ten behoeve van innovatie. Dit zijn belangrijke toetsingscriteria bij de aanbesteding.



Voornaamste aandachtspunten vanuit de subcommissie en de rondetafelbijeenkomsten met de Rijkscommissie, financiers en MKB [4/6]

Eerdere feedback vanuit de subcommissie en de rondetafels hebben in de afgelopen waardevolle inzichten opgeleverd. Hieronder is een selectie daarvan opgenomen. De genoemde punten hebben geen rangschikking, maar worden allemaal zorgvuldig meegenomen in het opstellen van de aanbestedingsdocumenten. De genoemde punten worden de komende periode verder uitgewerkt en getoetst op haalbaarheid in de marktconsultatie.

#	Input vanuit stakeholders	Reactie
4	<u>Transitie en continuïteit:</u> Maximale mitigatie van risico's om continuïteit te waarborgen staat voorop.	De continuïteit van de huidige dienstverlening door ADSB is geborgd in bestaande overeenkomsten. De aanbesteding van de ekv uitvoering mag niet ten koste gaan van de continuïteit van de ekv-dienstverlening. Een eventuele transitie van de huidige ekv-uitvoerder naar een nieuwe ekv-uitvoerder moet daarom tijdig en zorgvuldig worden voorbereid. De komende maanden zal hierover ook gesproken worden met de huidige uitvoerder ADSB. De samenwerkingsovereenkomst met ADSB wordt pas opgezegd zodra de gehele aanbestedingstermijn (inclusief eventuele bezwaartermijnen) in het geheel doorlopen is. Vanwege een contractuele opzegtermijn van drie kalenderjaren, en uitgaande van opzegging van het huidige contract in 2026, is de ekv-uitvoering daarmee tenminste tot en met 2029 bij ADSB belegd. Tegelijkertijd is de inzet om een nieuw contract met een eventuele nieuwe ekv-uitvoerder meteen na gunning aan te vangen. Hier kan enkel met wederzijdse instemming vanaf worden gezien.



Voornaamste aandachtspunten vanuit de subcommissie en de rondetafelbijeenkomsten met de Rijkscommissie, financiers en MKB [5/6]

Aandachtspunten vanuit de subcommissie en de rondetafels hebben in de afgelopen maanden waardevolle inzichten opgeleverd. Hieronder is een selectie daarvan opgenomen. De genoemde punten hebben geen rangschikking, maar worden allemaal zorgvuldig meegenomen in het opstellen van de aanbestedingsdocumenten.

#	Input vanuit stakeholders	Reactie
5	<u>Capaciteit en Schaalbaarheid</u> : Capaciteit en kunde op het gebied van underwriting, het flexibel kunnen op- en afschalen van underwriting capaciteit ten behoeve van acceptabele doorlooptijden en kwaliteit dienstverlening; als ook op het gebied van schade-afhandeling/afdeling. Capaciteit om kennis en kunde per direct in te zetten bij de uitvoering van deze complexe en grootschalige taak en daarmee zorg te dragen voor een voor de klant naadloze overgang van dienstverlening.	In de aanbestedingsdocumentatie en in gesprekken met potentiële inschrijvers zullen wij het belang van voldoende capaciteit, kennis, kunde en acceptabele doorlooptijden benadrukken. Wij stellen hieraan eisen en verwachten concrete voorstellen van potentiële inschrijvers op welke wijze zij deze punten gaan borgen, bijvoorbeeld door het automatiseren van kernprocessen.
6	<u>Snelheid & Efficiëntie</u> : Naast het beschikken over voldoende capaciteit is het ook van belang om inzage te krijgen in voorgestelde werkmethode(s), (wijze van beheersing van) doorlooptijden (underwriting) en dat invulling wordt gegeven aan gewenste flexibiliteit in maatwerkoplossingen en snelheid van besluitvorming.	In de eerste fase zijn de opdrachtdoelen en afgeleide selectiecriteria uitgewerkt. Deze wensen zullen in de aanbestedingsdocumentatie enerzijds als selectiecriteria, anderzijds als kwalitatieve vereisten aan de dienstverlening worden opgenomen. Wij verwachten van potentiële inschrijvers dat zij in hun aanbieding de invulling op deze punten inzichtelijk maken.
7	<u>Stakeholder toegankelijkheid</u> : Gezien het belang van het MKB is belangrijk te weten hoe de uitvoerder invulling geeft aan een pro actieve strategie voor het vergroten van MKB-bereik, de toegang voor MKB-exporteurs tot ekv wil bevorderen/vereenvoudigen en op welke wijze het kleinschalige en middelgrote exporteurs warden begeleid bij risicomanagement en internationale groeistrategieën. Het gebruik van laagdrempelige digitale platforms en regionale hubs om MKB-expertise en ondersteuning beter toegankelijk te maken kan daarbij een rol spelen.	Het belang van het ekv-instrument voor het MKB onderschrijven wij. In de marktconsultatie, aanbestedingsstukken en in de dialoog met inschrijvers zullen wij dit belang benadrukken. Ook hier verwachten wij concrete voorstellen over vanuit potentiële inschrijvers, bijvoorbeeld op het gebied van automatisering en marketing richting MKB'ers. De onderliggende beleidskaders voor de EKV worden niet gewijzigd.
8	<u>Handels bevordering</u> : De unieke hulp en handel benadering en bijbehorend instrumentarium voor het bevorderen van handel en investeringen, afstemming tussen ontwikkelingshulp en handelsbelangen, en de daarbij betrokken agentschappen (waaronder Invest International, FMO, Invest NL en RVO). Denk hierbij aan handelsmissies ter bevordering van handel en investeringen.	Het belang van een goede samenwerking tussen de verschillende financieringsinstrumenten onderschrijven wij en worden meegenomen in het vervolgtraject. De huidige ekv-uitvoerder ADSB voert naast de reguliere ekv ook BZ-regelingen uit. Vanwege de nauwe samenhang met de reguliere ekv worden deze BZ-regelingen in één aanbestedingsperceel met de reguliere ekv. De inzet is om de reguliere ekv en de BZ-instrumenten ook in één gezamenlijk perceel aan te besteden.



Aanvullende aandachtspunten uit de resultaten van fase 1 [6/6]

Hieronder zijn aanvullende aandachtspunten uit de beantwoording van de onderzoeksvragen samengevat. De genoemde punten hebben geen rangschikking, maar worden allemaal zorgvuldig meegenomen in het opstellen van de aanbestedingsdocumenten.

#	Aanvullende aandachtspunten	Reactie
9	Geschiktheidseisen en selectiecriteria	Het is essentieel om geschiktheidseisen en selectiecriteria te hanteren om de kwaliteit en betrouwbaarheid van de uitvoerder te waarborgen. Bij het opstellen van de geschiktheidseisen is rekening gehouden met het feit dat we voldoende concurrentie/mededing willen waarborgen in de gunningsfase. Private partijen die een ekv in het buitenland uitvoeren worden niet uitgesloten, maar inschrijvers worden wel gevraagd maatregelen te nemen en een BelangenBeschermingsPlan (BBP) in te dienen. Het vraagstuk omtrent buitenlandse staats ECA's en EU dienstverleners die dochter zijn van onderneming in niet EU landen wordt nader onderzocht. Advies is om de focus te leggen op inschrijvers met aantoonbare ervaring (t.a.v. het afsluiten van koersrisicoverzekeringen, investeringsverzekeringen en liquiditeitsverruimende garantstellingen) en een solide financiële basis, zodat de continuïteit en kwaliteit van de dienstverlening gewaarborgd zijn.
10	Voorgestelde vergoedingssystematiek	Om de doelstellingen van de ekv te realiseren, wordt geadviseerd om per dienst een passende vergoedingssystematiek te hanteren. Dit zorgt voor een betere afstemming tussen de belangen van de opdrachtgever en de opdrachtnemer. Het hanteren van een vergoedingssystematiek per dienst kan evenwel als complex worden gepercipieerd. In hoeverre dit als geheel werkbaar is voor de uitvoerder, zal in de markt- en stakeholderconsultatie worden getoetst.
11	Overdraagbaarheid ICT systeem	Alhoewel het wenselijk is dat er een overdraagbaar ICT-systeem komt, is dit in de praktijk onwerkbaar vanwege de complexiteit en de noodzaak van een aparte (ICT) aanbesteding. Een overdraagbaar ICT systeem eisen wordt afgeraden vanwege de benodigde doorlooptijd en impact op de planning.
12	Verplichting tot overname personeel in aanbesteding	Advies is om in de marktactivatie en marktconsultatie de wens voor overname personeel te toetsen bij potentiële inschrijvers en afhankelijk van hun reactie de proportionaliteitstoets volledig te doorlopen.



Ministerie van Financiën



3. Profielschets



Concept profielschets voor een onafhankelijke expert is opgesteld om te zorgen voor extern advies in de beoordeling van de inschrijvingen

Doel van de rol:

Het onafhankelijk adviseren van de beoordelingscommissie van de EKV-aanbesteding over de kwaliteit, toepasbaarheid en uitvoerbaarheid van inschrijvingen. De expert brengt een geïntegreerd perspectief op het gebied van mkb, internationale handel en financiering en toetst voorstellen op hun strategische waarde en impact op de Nederlandse exportsector.

Expertise

- › Kennis van internationale handel, exportfinanciering en (investerings)verzekeringen.
- › Ruime ervaring met de positie en behoeften van het mkb, bij voorkeur binnen internationaal opererende sectoren.
- › Inzicht in complexe (inter)nationale vraagstukken en het vermogen om beleidsmatige en praktische oplossingen aan te dragen.
- › Financiële deskundigheid, inclusief het beoordelen van businessmodellen, risicoanalyses en financieringsstructuren.
- › Ervaring met publieke en/of semipublieke instrumenten zoals garantieregelingen of exportverzekeringen.
- › Bekendheid met het functioneren van de overheid en beleidscontexten is een pré.
- › Aantoonbare expertise op het vlak van MVO en anticorruptiepraktijken.
- › In staat om heldere, genuanceerde adviezen te geven en de beoordelingscommissie van strategische input te voorzien.

Vereist kennisniveau

- › Een werk- en denkniveau van minimaal WO+

Objectiviteit en onafhankelijkheid

- › Is onafhankelijk om onpartijdigheid en eerlijkheid in de beoordeling te garanderen
- › Heeft geen belangenverstrengeling met betrokken partijen om de integriteit van het proces te waarborgen