

De Minister van Veiligheid en Justitie
De heer mr. G.A. van der Steur
Postbus 20301
2500 EH Den Haag

Onderwerp: advies inzake herijkingsdocumenten

Datum: 26 augustus 2015

Geachte minister,

Veel dank voor uw brief van 21 augustus jl. waarmee u aan de commissie van toezicht op het beheer politie (CvT) de concept-herijkingsnota en het concept-plan voor de herijking van de realisatie nationale politie (NP) voor advies aanbiedt. Gegeven haar taak beperkt de CvT zich ten aanzien van het gevraagde advies inzake deze herijking tot een oordeel over de wijze waarop het beheer en de bedrijfsvoering van de NP daarin een plek hebben gekregen.

De CvT constateert dat er naar aanleiding van haar brief van 8 oktober 2014 aan uw ambtsvoorganger een proces in werking is gezet dat, ondanks het tijdsverloop, helaas nog niet heeft geresulteerd in een voldragen plan voor de verdere realisatie van de NP. Wel zijn documenten opgesteld waarin oplossingen worden aangedragen voor de gesignaleerde knelpunten bij de totstandkoming van de NP. De CvT heeft haar standpunt en commentaar op eerdere versies aangaande deze oplossingen reeds uitvoerig met u en de korpsleiding gedeeld. Op basis van de thans voorliggende concepten heeft zij daarop geen aanvullingen.

Een integrale uitvoerings- en mijlpalenplanning worden door u in het vooruitzicht gesteld. De CvT ziet die met belangstelling tegemoet aangezien beide cruciaal zijn voor de (be)sturing van het korps alsook voor de taakuitvoering van de commissie zelf. Een dergelijke planning zou moeten bestaan uit zowel de doelen en mijlpalen per PIOFACH taak als een realistische totaalplanning die deze taken in onderlinge samenhang beschouwt. De geïntroduceerde plateauplanning kan alleen gaan werken als de doelen vertaald zijn in voldoende concrete oplevermomenten zodat tijdige (bij)sturing mogelijk is.

Voorts is de CvT ten principale van mening dat een volwassen financiële paragraaf als onderdeel van de definitieve herijking niet mag ontbreken en de (financiële) gevolgen van de herijking, inclusief de bijbehorende risico's, integraal verwerkt dienen te zijn in de (meerjaren)begroting en het beheerplan van de NP.

In de Herijkingsnota worden vier belangrijke elementen voor de te herziene realisatie genoemd. De CvT kan die van harte ondersteunen en adviseert daar nog een vijfde element aan te voegen: communicatie. Zoals reeds aangegeven is de communicatie naar de mening van de CvT tot op heden onderbelicht gebleven en komt deze ook in de voorliggende documenten onvoldoende uit de verf.

In iedere organisatie, en zeker in een organisatie die aan grote veranderingen onderhevig is zoals de NP, is het een conditio sine qua non dat medewerkers voortdurend goed worden geïnformeerd over de veranderingen die de organisatie en de medewerkers individueel te wachten staan. Als aan deze basisvoorwaarde niet wordt voldaan is het nagenoeg onmogelijk veranderingen succesvol door te voeren omdat die onvoldoende worden begrepen en gedragen met alle gevolgen van dien. Deze lacune dient snel en professioneel te worden opgevangen.

Als een van de vier kernelementen wordt ook versterking van kennis en kunde genoemd. Deze versterking dient volgens de CvT zonder uitzondering en onverwijld op alle niveaus binnen de organisatie plaats te vinden, met name ook op het punt van de bedrijfsvoering, zodat een goede uitvoering van de herijking wordt geborgd. Het gaat daarbij niet zozeer om de structuren als wel om de invulling daarvan. Naar de mening van de CvT komt het grote belang van de bedrijfsvoering onvoldoende tot uitdrukking in de wijze waarop de korpsleiding thans is samengesteld.

In de besturing van het korps worden meerdere maatregelen aangekondigd die met name de korpsleiding en politiechefs van de eenheden in positie moeten brengen en bovendien beter dienen aan te sluiten bij de fase waarin de organisatie zich bevindt. De CvT beschouwt de komende periode als een belangrijke fase waarin de maatregelen geoperationaliseerd en geïmplementeerd moeten worden. Het komt nu aan op de uitvoering van de plannen. Wij bevelen tijdige, externe evaluatie van de werking van het aangepaste besturingsmodel van de NP daartoe van harte bij u aan.

De CvT is te allen tijde bereid nader met u van gedachten te wisselen over haar aanbevelingen aan u en het vervolgproces.

Hoogachtend,

w.g.

Ed Kronenburg
Voorzitter Commissie van toezicht op het beheer politie