



**KAFKA**  
BRIGADE

## ARJAN WIDLAK

LinkedIn: [linkedin.com/in/arjanwidlak](https://www.linkedin.com/in/arjanwidlak)  
Twitter: [twitter.com/arjanwidlak](https://twitter.com/arjanwidlak)  
Website: [kafkabrigade.nl](http://kafkabrigade.nl)  
Publicaties: [researchgate.net/profile/Arjan-Widlak](https://www.researchgate.net/profile/Arjan-Widlak)  
Contact via: [info@kafkabrigade.nl](mailto:info@kafkabrigade.nl)

Stichting Kafkabrigade is een netwerk van onderzoekers die een visie delen op de overheid. Overheidsbureaucratie is niet alleen een manier van organiseren, maar ook een manier om bepaalde waarden te organiseren. Elke bureaucratie heeft een rol in het materialiseren van de meest onomstreden en fundamentele waarden van de liberale democratie: integriteit, transparantie, rekenschap, rechtvaardigheid, rationaliteit, proportionaliteit. En elke bureaucratische organisatie moet effectief zijn in het scheppen van de publieke waarde waartoe zij is ingesteld, voor elk individu, want het recht is gelijk voor iedereen. Dit is een bureaucratie die de burger centraal stelt, als individu en als publiek.

Stichting Kafkabrigade stelt zich ten doel om de omstandigheden te scheppen om bureaucratische disfuncties aan te pakken en om een publiek te organiseren dat hierom vraagt. Daarom willen we beter begrijpen wat disfunctionele bureaucratie is, wat de oorzaken zijn en hoe de omstandigheden voor verbetering geschapen kunnen worden. Ons doel is handelbare kennis te scheppen en weloverwogen actie te organiseren.

De stichting financiert haar missie uit de marge op betaald onderzoek en ontvangt, anders dan vaak verondersteld, helaas geen enkele vorm van subsidie of financiële ondersteuning vanuit de overheid.

Arjan Widlak is directeur van Stichting Kafkabrigade en doet onderzoek naar de hoe de digitale transformatie van de overheid de relatie tussen overheid en burger verandert. Samen met Rik Peeters schreef hij begin 2018 het boek *De digitale kooi* over onbehoorlijk bestuur door informatie-architectuur. En binnenkort verschijnt bij Boom bestuurskunde zijn nieuwe boek *Volwassen digitale overheid*. Hij publiceert regelmatig in zowel populaire als wetenschappelijke tijdschriften over digitale uitsluiting, gegevensuitwisseling, automatische besluitvorming en data-analyse.

Arjan is docent in diverse opleidingen en masters bij onder meer de Vrije Universiteit Amsterdam, Tias Nimbas en Neyenrode. Arjan ontwikkelt spelsimulaties over complexe besluitvorming, onderhandeling en regelgeving, die onder meer gebruikt worden door NIST en Harvard. Hiervoor was Arjan vijftien jaar lang directeur van een full-service ICT bedrijf.