

Vergaderjaar 2001–2002 Nr. 408¹

24 577 (R 1562)

Goedkeuring van het op 27 februari 1995 te Stockholm tot stand gekomen Verdrag tot oprichting van het Internationaal Instituut voor democratie en verkiezingsondersteuning (Trb. 1995, 257)

BRIEF VAN DE MINISTER VOOR ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

Aan de Voorzitter van de Eerste Kamer der Staten-Generaal

Den Haag, 5 juli 2002

In 1997 heeft mijn voorganger tijdens de behandeling in de Eerste Kamer van het oprichtingsverdrag van II DEA de toezegging gedaan om in 2000 een evaluatie van het International Institute for Democracy and Electoral Assistance (II DEA) in internationaal verband te laten uitvoeren.

Nu tijdens de meest recente vergadering van de Council en Board van II DEA van 17 tot 19 juni jl. het evaluatieproces formeel is afgerond (Council en Board oordeelden op basis van een gezamenlijke assessment dat «the Institute be considered to have responded satisfactorily to the management recommendations made by the Evaluation»), bied ik u hierbij graag het eindrapport van de II DEA evaluatie aan² Deze evaluatie heeft de Council, mede op initiatief van Nederland, in 2000 heeft laten uitvoeren door onafhankelijke consultants. Nederland is zeer nauw betrokken geweest bij het evaluatieproces (als voorzitter van de Stuurgroep) en ook bij de follow-up.

Als een belangrijke bevinding uit het evaluatierapport komt naar voren dat II DEA bewezen heeft dat zij met haar programma's en projecten over een meerwaarde beschikt op het terrein van het ondersteunen van democratiseringsprocessen. De programma's van II DEA hebben een zeer hoge kwaliteit, zij hebben zich ontwikkeld als een «niche» en naar de producten (handboeken ed.) is veel vraag.

In het evaluatierapport wordt, terecht, opgemerkt dat dit geen geringe prestatie is voor een organisatie die pas vanaf 1995 actief is. De enorme groei en het succes dat II DEA sinds haar oprichting heeft meegemaakt, kennen echter ook een keerzijde. De evaluatoren constateren dat de snelle ontwikkeling niet altijd gepaard is gegaan met de benodigde veranderingen, met name op het terrein van management en organisatieontwikkeling.

¹ De eerder verschenen stukken inzake dit wetsvoorstel zijn gedrukt onder EK nrs. 134 t/m 134d, vergaderjaar 1996–1997.

² Is ter inzage gelegd op het Centraal Informatiepunt onder griffiennr. 128 777.

Het evaluatierapport bevat zowel op inhoudelijk als organisatorisch vlak aanbevelingen om II DEA op weg te helpen naar een volgende fase in haar ontwikkeling. In haar reactie op het evaluatierapport heeft Nederland in Council verband aangegeven de belangrijkste bevindingen van het rapport te onderschrijven en tevens sterk aangedrongen op uitvoering van de aanbevelingen. Hiertoe heeft het Secretariaat van II DEA in maart 2001 een Actieplan opgezet en vervolgens in juni 2001 ook een Change Management Strategy. Deze laatste was bedoeld om het hoofd te bieden aan de organisatie -en managementproblemen. In december 2001 hebben Board en Council kunnen vaststellen dat het grootste gedeelte van het Actieplan naar tevredenheid was uitgevoerd.

De laatste veranderingen in het kader van de follow-up van de evaluatie hebben de afgelopen maanden hun beslag gekregen. Een in april jl. door Board en Council uitgevoerde assessment wees uit dat ook de Change Management Strategy inmiddels naar behoren is geïmplementeerd. Daarmee vormt deze assessment en de bekrachtiging daarvan tijdens de vergaderingen van Board en Council in juni jl., een definitieve en formele afronding van het evaluatieproces. Na een lange periode van herstructurering en organisatorische veranderingen zal II DEA zich nu, gesteund door een nieuwe Secretaris Generaal (Mevrouw Karen Fogg), weer geheel kunnen gaan wijden aan haar belangrijke en gewaardeerde werkzaamheden op het terrein van democratisering. Hierbij zal II DEA op steun en betrokkenheid van Nederland kunnen blijven rekenen.

De Minister voor Ontwikkelingssamenwerking,
Herfkens