

## Ministerie van Veiligheid en Justitie

> Retouradres Postbus 20301 2500 EH Den Haag

*Aan de voorzitter van het  
College van procureurs-generaal  
De heer mr. H.J. Bolhaar  
2500 EH Den Haag*

**Directoraat-Generaal  
Rechtspleging en  
Rechtshandhaving**  
Directie Financiën,  
Bedrijfsvoering en Control  
Directie Financiën,  
Bedrijfsvoering en Control  
  
Turfmarkt 147  
2511 DP Den Haag  
Postbus 20301  
2500 EH Den Haag  
[www.rijksoverheid.nl/venj](http://www.rijksoverheid.nl/venj)

Datum 16 april 2013  
Onderwerp Onderzoeksresultaten De GalanGroep

### Ons kenmerk

-

*Bij beantwoording de datum  
en ons kenmerk vermelden.  
Wilt u slechts één zaak in uw  
brief behandelen.*

In de afgelopen maanden hebben wij intensief samengewerkt om zicht te krijgen op de gevolgen van de taakstellingen uit het regeerakkoord Rutte II voor het Openbaar Ministerie. Daarbij is door ons gezamenlijk aan een externe deskundige, de GalanGroep, de volgende opdracht verstrekt: (1) het geven van een oordeel over hoe de komende jaren het beschikbare budget (op basis van de maatregelen tot en met Rutte II), de geraamde volumes (inclusief voorraden) en afgesproken (beleids-)prestaties zich tot elkaar moeten verhouden; (2) het geven van een gevalideerd oordeel over de benadering van het OM dat een besparing van € 82 miljoen (alle eerdere recente bezuinigingen exclusief Rutte II) kan worden opgevangen zonder (gedwongen) personele krimp en de vraag te beantwoorden, bij welk niveau van besparingen een oplopende (gedwongen) personele krimp onvermijdelijk is en bij welk niveau de operationele resultaten fors onder druk komen te staan.

Het onderzoek is begin februari 2013 gestart. Op 11 maart 2013 heeft de GalanGroep haar eerste bevindingen mondeling aan de opdrachtgevers gerapporteerd. Op 19 maart jl. bespraken we een conceptrapportage van het onderzoeksbureau. Op 28 maart 2013 heeft de GalanGroep ons de definitieve managementsamenvatting van haar bevindingen en conclusies toegezonden.

De conclusies uit het onderzoek zijn als volgt:

Vooralsnog lijkt de invulling van de additionele taakstelling in 2018 uit het Regeerakkoord Rutte II niet haalbaar zonder risico's voor het primaire proces. De GalanGroep voorziet een uitloop naar 2020 om dat niveau te realiseren. Die langere periode is nodig vanwege een aantal risico's in het primaire proces en daarbij zijn een aantal randvoorwaarden cruciaal. Onder conditie van de randvoorwaarden kan de taakstelling in 2020 gerealiseerd worden zonder gedwongen ontslag van personeel. Als succesfactoren die het tempo van realisatie van de taakstelling beïnvloeden noemt De GalanGroep:

- het tempo van de realisatie van ketendigitalisering en informatisering;
- de inhaalslag van de OM-organisatie op het managen van de bezuinigingen;
- het moment van implementeren van maatregelen (uitstroom fte's en afstoten huisvesting);
- beschikbaarheid van voldoende kosten-flexibiliteit;

- de opbrengsten van de innovatie ZSM zijn voor het OM zelf.

Om de totale bezuiniging van € 134 miljoen (oude en nieuwe bezuinigingen samen tot en met kabinet Rutte II) te realiseren in de periode 2016-2019 zonder risico's voor het primaire proces, ook op langere termijn, zijn volgens de GalanGroep de volgende condities te noemen:

- Succesvolle ketendigitalisering en –informatisering;
- Huisvesting passend bij de doorontwikkeling van het OM;
- Managen van de politiek-bestuurlijke lobby (werkgelegenheid en huisvesting);
- Verder stroomlijnen van de processen binnen het OM;
- Succesvol implementeren innovaties en managen transities binnen het OM.

De onderzoekers merken bij het voorgaande op dat naar de kosten en opbrengsten van de maatregelen die de besparingen opleveren een meer verdiepende analyse nodig is, om met meer zekerheid een uitspraak te doen over de budgettaire effecten daarvan en daarmee de omvang van het besparingsverlies beter te kunnen ramen.

Gelet op deze condities bestaat de kans dat in de periode 2016 tot en met 2019 nog niet het volledige niveau van de budgettaire taakstelling is gerealiseerd. Van belang daarbij is dat wij beiden de maximale inzet plegen om aan deze condities te voldoen. Ter monitoring van de resultaten van die inzet zal ik hier een vast agendapunt van ons overleg maken.

Mocht blijken dat, ondanks adequate inzet van alle betrokkenen, zich besparingsverliezen in deze jaren voordoen, dan zullen wij – zoals ik ook heb besproken met de minister van VenJ – in gezamenlijkheid jaarlijks een incidentele oplossing vinden.

De Minister van Veiligheid en Justitie,  
namens deze,

mr. G.N. Roes  
*Directeur-Generaal Rechtspleging en Rechtshandhaving*

**Directoraat-Generaal  
Rechtspleging en  
Rechtshandhaving**  
Directie Financiën,  
Bedrijfsvoering en Control  
Directie Financiën,  
Bedrijfsvoering en Control

**Datum**  
3 april 2013

**Ons kenmerk**  
-