



Postbus 2025, 3500 HA Utrecht

Raad van Commissarissen

De heer ir. J.R.V.A. Dijsselbloem
Minister van Financiën
Postbus 20201
2500 EE Den Haag

Hoofdkantoor
Laan van Puntenburg 100
Postbus 2025
3500 HA Utrecht
Nederland
www.ns.nl

Datum 2 november 2015
Ons kenmerk NS/RvC/JH/20151102
Onderwerp Definitief Rapport van Bevindingen inzake
aanbesteding openbaar vervoer Limburg

Telefoon 088 - 67 13 403
Telefax 030 - 235 71 30

Geachte heer Dijsselbloem,

Bijgaand doe ik u toekomen het in opdracht van de Raad van Commissarissen van de N.V. Nederlandse Spoorwegen door De Brauw Blackstone Westbroek N.V. uitgebrachte Definitief Rapport van Bevindingen van 2 november 2015 met betrekking tot het optreden van de NS in de openbare aanbesteding van het openbaar vervoer in de provincie Limburg. Voorts is bijgesloten het in opdracht van de Brauw door Mr. W. Tonkens-Gerkema uitgebrachte Rapport van Verificatie van 9 september 2015 en daarbij behorende aanbiedingsbrief van De Brauw van 10 september 2015. Verwezen zij tevens naar de in gezamenlijke opdracht van de Raad van Commissarissen en de Minister van Financiën uitgebrachte toetsing van de rapporten van De Brauw door prof. dr. A.F.M. Brenninkmeijer van 28 oktober 2015.

Het definitief rapport van De Brauw vormt de afronding van het eerder in gang gezette onderzoek waarover op 28 april 2015 een voorlopig rapport is uitgebracht. Bij de publicatie van dat voorlopige rapport is aangegeven dat het onderzoek zou worden voortgezet totdat de onderste steen boven was, uiteraard inclusief de afronding van kwaliteitsborging zoals hoor en wederhoor van betrokkenen.

Naar het oordeel van de Raad van Commissarissen is dat stadium met het definitief rapport in redelijkheid bereikt.

Dit wordt bevestigd door de verificatie van Tonkens, die concludeert dat er geen aanwijzingen zijn dat De Brauw geen objectief en onafhankelijk beeld heeft gegeven van de onderzochte onderwerpen, of dat De Brauw zich door enig persoon binnen of buiten de NS zou hebben laten beïnvloeden. In lijn daarmee concludeert Brenninkmeijer dat als het gaat om het vaststellen van de feiten die ten grondslag moeten liggen aan de politieke en publieke verantwoording in verband met de onregelmatigheden, het verantwoord is het dossier met de rapporten van De Brauw en de verificatie van Tonkens te sluiten.



Dat betekent echter niet dat voor de NS de kous hiermee af is.

Ten eerste zijn er de arbeidsrechtelijke zaken voortvloeiend uit de onregelmatigheden. Deze hebben hun eigen beloop. Door de NS zijn drastische maatregelen getroffen tegen onoirbaar gedrag.

Ten tweede trekt de NS bredere lessen voor het eigen functioneren. Door Alvarez & Marsal wordt een omvattend onderzoek gedaan met als doel om de kwaliteit van opereren over alle functies en over alle dienstonderdelen te versterken. Dat onderzoek wordt binnenkort afgerond.

Tevens wordt in de Raad van Bestuur een nieuwe positie toegevoegd voor Governance, Risk & Compliance. Deze topfunctionaris wordt verantwoordelijk onder meer voor uitvoering van het actieplan voortvloeiend uit het onderzoek van Alvarez & Marsal. De benoeming van een excellent bestuurslid wordt binnenkort gedaan.

Ten derde moet worden herhaald de volledige committering van de Raad van Commissarissen om, naast de zeer drastische personele ingrepen en de nog komende zeer significante lessen voor de organisatie, ook de komende periode voortvarend en transparant alles te doen dat nodig is om de kwaliteit van opereren van de NS op een adequaat niveau te brengen. Op basis van diepgaand onderzoek van De Brauw plus verificatie van Tonkens plus toets van Brenninkmeijer is de conclusie dat deze casus in redelijkheid kan worden afgesloten, echter ook nu blijft gelden dat elke nieuwe aanwijzing en elk nieuw feit op eigen merites opnieuw zal worden beoordeeld.

Mogelijk zijn er ook buiten de NS bredere lessen voor het handelen door advocaten bij dergelijk onderzoek. De Brauw zelf noemt er enkele, de Deken van de Advocatuur kijkt hiernaar, en ook Brenninkmeijer levert in aanvulling op zijn opdracht nog wat suggesties. Dit alles staat buiten de afronding van deze casus door de NS.

Tot slot wil de Raad van Commissarissen zijn waardering uitspreken voor de onderzoekers van De Brauw, die onder uitdagende omstandigheden en in een voor de advocatuur "uncharted territory" ten behoeve van de NS een integer en adequaat resultaat hebben geleverd.

Hoogachtend,
namens de Raad van Commissarissen,

Truze M. Lodder
Voorzitter Raad van Commissarissen

Bijlage 1: definitief Rapport van Bevindingen De Brauw Blackstone Westbroek N.V.
Bijlage 2: brief De Brauw Blackstone Westbroek N.V. d.d. 10 september 2015 met
bijbehorend rapport van verificatie door mr. W. Tonkens-Gerkema.

cc.: W. Raab