	Maatregel	2018			2019				2020		Planning
		Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1/2	Q3/4	
	Strategie										
1	Vrijmaken extra budget en evaluatie toereikendheid 2020										2018-2020
2	Vaststellen meerjarige doelstellingen i.s.m. medezeggenschap										2019
3	Jaarlijks beoordelen realisatie doelstellingen t.b.v. plancyclus en jaarverslag										2019
4	Maandelijks bijeenkomen Veiligheidscomité (en Veiligheidsraad voor strategie)										2018
5	Veiligheid is agendapunt (bijeenkomsten, werkbezoeken en overleg MC)										2018
6	Commandanten op alle niveaus voeren periodiek *safety walks* uit										2018
7	Op alle niveaus actief communiceren over meldingen, ongevallen en incidenten										2018
	Structuur 1e lijn										
8	Commandanten, leidinggevenden en medewerkers laten zich trainen										2018-2020
9	Meer uitvoerende en specialistische capaciteit voor veiligheid										2018-2020
10	Commandantenbudget voor leidinggevenden beschikbaar										2019
11	Middelen voor verbeteren veiligheid leefomgeving (incl legering) na diensttijd										2018
12	Veiligheid in alle initiële, kader- en niveauopleidingen										2018-2020
13	Verbeteren nazorg op grond van bevindingen commissie-Giebels										2019
	Structuur 2e lijn										
14	Oprichting directie Veiligheid (kaders, dashboard, veiligheid in BPB-cyclus)										2018-2020
15	Uitbreiding capaciteit DOPS voor veiligheid t.b.v. besluitvorming en inzet										2018
16	Versterking specialistische capaciteit DO'n										2018-2020
17	Verhogen kwaliteit, diversiteit en bekendheid van vertrouwenspersonen										2019
18	Uitbreiding CEAG										2018
19	Uitbreiding COID										2018
20	Vergroten capaciteit nazorg en begeleiding slachtoffers										2018
21	Verwerking veiligheid in traject leiderschap (ECLD)										2018
	Structuur 3e lijn										
22	Inrichting pools van onderzoekers en auditors voor veiligheid										2018-2020
23	Uitvoeren audits op basis van risicoanalyses										2019
24	Uitvoeren veiligheidsaudits in missiegebieden (minimaal eenmaal per jaar)										2019
	Systeem										
25	Inrichten cyclus voor periodiek meten fysieke en sociale veiligheid										2018
26	Verbeteren kwaliteit risicomanagement, waaronder RI&E's										2018
27	Toepassen ORM als vast onderdeel van operationele taakuitoefening										2018
28	Verbeteren inrichting melden van voorvallen										2018
29	Opnemen veiligheid als standaard bespreekpunt in functioneringsgesprek										2018
30	Verbeteren van interne onderzoeken van voorvallen										2019
31	Onderling bespreken van resultaten van onderzoek om te leren										2018
	Cultuur										
32	Organiseren van gedragsinterventies op basis van risicoanalyses of onderzoek										2019
33	Opstellen en uitvoeren van een strategisch communicatieplan veiligheid										2018
34	Periodiek organiseren van symposia en workshops fysieke en sociale veiligheid										2019
35	Actualiseren gedragscode en voorlichtingscampagne										2018
36	Dagelijks aandacht aan voorbeeld-gedrag, elkaar aanspreken en tegenspraak										2018
37	Inwijdingsrituelen verlopen volgens aanwijzing										2018
38	Meer aandacht in opleidingen voor morele fitheid										2019
39	Ontwikkelen en uitvoeren campagne 'Tegenspraak, ja graag!'										2018
40	Ontwikkelen en uitvoeren campagne ter bevordering van meldingsbereidheid										2018
	Voorbereiding/beleidsontwikkeling										
	Inrichten formatie, bedrijfsvoering en eerste activiteiten										
	Implementatie/uitvoering en verdere waarborging/doorontwikkeling										