



**TERSTOND – GRAAG VANDAAG REACTIE IVM VERZENDING VOOR RECES  
TER BESLISSING**

Aan

de minister

de staatssecretaris van Financiën – Fiscaliteit en Belastingdienst  
de staatssecretaris van Financiën – Toeslagen en Douane

Programmadirectie  
Informatie op orde

Persoonsgegevens

## nota

Aanbieden Kamerbrief Verbeteren informatiehuishouding  
en -voorziening ministerie van Financiën

**Datum**

4 juli 2023

**Notanummer**

2023-0000161584

**Bijlagen**

1. Kamerbrief
2. Rapport archiefwet

### Aanleiding

De Kamer is toegezegd dat deze medio 2023 wordt geïnformeerd wordt over de verbeteringen binnen het ministerie van Financiën op gebied van informatiehuishouding en -voorziening (hierna: IHH en IV). Met deze Kamerbrief wordt invulling gegeven aan deze toezegging.

Naar aanleiding van uw opmerkingen ontvangt u bij deze een nieuwe versie. Graag vernemen wij vandaag nog uw reactie, zodat de brief voor het reces kan worden verzonden. In de bijlage vind u de kamerbrief met track changes zodat u kunt zien welke wijzigingen zijn gemaakt ten opzichte van de vorige versie.

### Beslispunt

- Gaat u akkoord met het verzenden van bijgesloten Kamerbrief.
- Gaat u akkoord met het openbaar maken van de voorliggende nota's, conform de beleidslijn Actieve openbaarmaking nota's.

### Kernpunten

- Opbouw. In bijgevoegde Kamerbrief (bijlage 1, 10 pagina's) wordt ingegaan op de ambitie van het ministerie voor de komende jaren en de verbetermaatregelen die in gang zijn gezet, of nog worden ondernomen. Ook wordt ingegaan op de specifieke situatie van elk van de uitvoeringsdiensten.
- Bijlage. Bij de Kamerbrief wordt het rapport over de Archiefwet aangeboden (bijlage 2). Hieruit zijn door Kamerleden in het laatste voortgangsdebat over de POK in mei 2023 passages gebruikt en is enige media aandacht geweest.
- Inhoudelijk. De boodschap van de Kamerbrief is dat:
  - o het ministerie van Financiën zich heeft gevoegd naar de Rijksbrede verbeteraanpak met tegelijkertijd voldoende oog voor de vraagstukken en veranderadoptie bij haar uitvoeringsdiensten.
  - o er de laatste jaren stappen zijn gezet op zowel de harde aspecten (besturing, processen, systemen, capaciteit, etc.) maar zeker ook de zachte aspecten (cultuur, bewustzijn, vaardigheden, etc.).
  - o er ook nog zeer veel is te doen en dat dit een lange adem gaat vergen. Dit betreft o.a. het voldoen aan wet- en regelgeving.
  - o het grootste deel van de verbeteringen is in gang gezet of is gepland.
  - o dat in 2026, in lijn met de Rijksbrede ambities, de informatie grotendeels op orde zal zijn.

- Context en afhankelijkheden. Getracht is om het verbeterprogramma neer te zetten in de context van veranderingen binnen het ministerie en daarbij beeld te geven van zowel de externe (bijvoorbeeld Rijksbrede beleidscoördinatie op gebied van email en chatberichten en de realisatie van Rijksbrede voorzieningen) als de interne afhankelijkheden (bijvoorbeeld de tweeledige rol van de Belastingdienst als gebruiker en leverancier).

### **Toelichting**

- Geen afgebakende begrippen. IHH en IV zijn niet exact te definiëren. De Kamerbrief geeft een breed beeld van de verbeteringen op gebied van IHH en IV. Deze brief gaat niet specifiek in op de technische ICT, recente publicaties in de media (als USB sticks) of verbijzonderde aspecten als AVG, privacy en informatiebeveiliging. Hierover is de Kamer eerder geïnformeerd.
- Aanvulling op informatie vanuit BZK. Gezien de Rijksbrede aanpak van de verbeteringen op gebied van IHH en IV is het ministerie van BZK coördinerend namens de Rijksoverheid. De Kamer wordt dan ook gebruikelijk via BZK geïnformeerd. Deze Kamerbrief is daarmee in beginsel een eenmalige aanvulling daarop.
- Structuur. De brief begint bij de intrinsieke motivatie van Financiën met de visie op openheid en transparantie en gaat daarna in op de acties op het terrein van IHH en IV die in gang zijn gezet. Hierbij wordt vooral ingegaan op de wet- en regelgeving, de Rijksprioriteiten en de toezeggingen die destijds in de kabinetsreactie op de POK zijn gedaan. Ten slotte gaat de brief in op de specifieke situatie van elk van de uitvoeringsdiensten.
- Reguliere rapportage. De brief is afgeleid van de reguliere IOO rapportage tot en met juni 2023. Deze ontvangt de bestuursraad elke 2 maanden.
- Geactualiseerde plannen. Om de verbeteraanpak van het ministerie van Financiën beter voor het voetlicht te krijgen worden het programmaplan IOO en de onderliggende actieplannen van de Belastingdienst, de Dienst Toeslagen en de Douane geactualiseerd en deze zomer openbaar gemaakt op Rijksoverheid.nl. Dit is overeenkomstig de toezegging van de staatssecretaris van BZK. Het voornemen is om u hierover na het zomerreces specifiek te informeren. Dit geldt ook over het belangrijkste richtinggevende document, de visie Openheid en Transparantie 2026.
- Afstemming. Deze brief is afgestemd met uw politiek adviseurs, de klankbordgroep IOO, de regiegroep IOO, DJZ, COM en de CIO-offices. Op 30 juni heeft de bestuursraad haar akkoord gegeven.

### *Communicatie*

De afdeling Communicatie is betrokken en zal t.z.t. voorzien in Q&A en een woordvoeringslijn.

### *Politiek/bestuurlijke context*

Verwacht wordt dat de Kamer deze rapportage, gezien de aanleiding van het verbeterprogramma, gaat betrekken bij het volgende voortgangsdebat over de POK. Dit is echter nog niet zeker.

### **Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden**

Niet van toepassing.

Doc. nr.	Datum	Titel doc.	Toelichting
1	30-6-2023	Nota-Min- Aanbieden Kamerbrief verbeteren informatiehuishouding en voorziening ministerie van Financiën	Betreft een eerdere beslisnota met opmerkingen min.
2	30-6-2023	Nota-StasFB- Aanbieden Kamerbrief verbeteren informatiehuishouding en voorziening ministerie van Financiën	Betreft een eerdere beslisnota met opmerkingen stas fb.
3	30-6-2023	Nota-StasTD- Aanbieden Kamerbrief verbeteren informatiehuishouding en voorziening ministerie van Financiën	Betreft een eerdere beslisnota met opmerkingen stas td.



**HEDEN**  
**TER BESLISSING**

Aan

de minister

de staatssecretaris van Financiën – Fiscaliteit en Belastingdienst  
de staatssecretaris van Financiën – Toeslagen en Douane

Programmadirectie  
Informatie op orde

Persoonsgegevens

# nota

Aanbieden Kamerbrief Verbeteren informatiehuishouding en -voorziening ministerie van Financiën

**Datum**

30 juni 2023

**Notanummer**

2023-0000158152

**Bijlagen**

1. Kamerbrief
2. Rapport archiefwet

1. 1e 3 pagina's best je te ambtelijk en herhaal jeerdere brieven

## Aanleiding

De Kamer is toegezegd dat deze medio 2023 wordt geïnformeerd wordt over de verbeteringen binnen het ministerie van Financiën op gebied van informatiehuishouding en -voorziening (hierna: IHH en IV). Met deze Kamerbrief wordt invulling gegeven aan deze toezegging.

(niet per se nodig)

## Beslispunt

- Gaat u akkoord met het verzenden van bijgesloten Kamerbrief?
- Gaat u akkoord met het openbaar maken van de voorliggende nota, conform de beleidslijn Actieve openbaarmaking nota's?

2. benchmark 2024-2025-2026 →

waar voldoen we aan per wanneer? (als streven?)

## Kernpunten

- Opbouw: in bijgevoegde Kamerbrief (bijlage 1, 12 pagina's) wordt ingegaan op de ambitie van het ministerie voor de komende jaren en de verbetermaatregelen die in gang zijn gezet, of nog worden ondernomen. Ook wordt ingegaan op de specifieke situatie van elk van de uitvoeringsdiensten.
- Bijlage: bij de Kamerbrief wordt het rapport over de Archiefwet aangeboden (bijlage 2). Hieruit zijn door Kamerleden in het laatste voortgangsdebat over de POK in mei 2023 passages gebruikt en is enige media aandacht geweest.
- Inhoudelijk: de boodschap van de Kamerbrief is dat:
  - het ministerie van Financiën zich heeft gevoegd naar de Rijksbrede verbeteraanpak met tegelijkertijd voldoende oog voor de vraagstukken en veranderadoptie bij haar uitvoeringsdiensten.
  - er de laatste jaren stappen zijn gezet op zowel de harde aspecten (besturing, processen, systemen, capaciteit, etc.) maar zeker ook de zachte aspecten (cultuur, bewustzijn, vaardigheden, etc.).
  - er ook nog zeer veel is te doen en dat dit een lange adem gaat vergen. Dit betreft o.a. het voldoen aan wet- en regelgeving.
  - het grootste deel van de verbeteringen is in gang gezet of is gepland.
  - dat in 2026, in lijn met de Rijksbrede ambities, de informatie grotendeels op orde zal zijn.
- Context en afhankelijkheden: getracht is om het verbeterprogramma naar te zetten in de context van veranderingen binnen het ministerie en daarbij beeld te geven van zowel de externe (bijvoorbeeld Rijksbrede

③ laatste vraag → Persoonsgegevens kele para kan weg

beleidscoördinatie op gebied van email en chatberichten en de realisatie van Rijksbrede voorzieningen) als de interne afhankelijkheden (bijvoorbeeld de tweeledige rol van de Belastingdienst als gebruiker en leverancier).

### **Toelichting**

- Geen afgebakende begrippen: IHH en IV zijn niet exact te definiëren. De Kamerbrief geeft een breed beeld van de verbeteringen op gebied van IHH en IV. Deze brief gaat niet specifiek in op de technische ICT, recente publicaties in de media (als USB sticks) of verbijzonderde aspecten als AVG, privacy en informatiebeveiliging. Hierover is de Kamer eerder geïnformeerd.
- Aanvulling op informatie vanuit BZK: gezien de Rijksbrede aanpak van de verbeteringen op gebied van IHH en IV is het ministerie van BZK coördinerend namens de Rijksoverheid. De Kamer wordt dan ook gebruikelijk via BZK geïnformeerd. Deze Kamerbrief is daarmee in beginsel een eenmalige aanvulling daarop.
- Structuur: de brief begint bij de intrinsieke motivatie van Financiën met de visie op openheid en transparantie en gaat daarna in op de acties op het terrein van IHH en IV die in gang zijn gezet. Hierbij wordt vooral ingegaan op de wet- en regelgeving, de Rijksprioriteiten en de toezeggingen die destijds in de kabinetsreactie op de POK zijn gedaan. Ten slotte gaat de brief in op de specifieke situatie van elk van de uitvoeringsdiensten.
- Reguliere rapportage: de brief is afgeleid van de reguliere IOO rapportage tot en met juni 2023. Deze ontvangt de bestuursraad elke 2 maanden.
- Geactualiseerde plannen: om de verbeteraanpak van het ministerie van Financiën beter voor het voetlicht te krijgen worden het programmaplan IOO en de onderliggende actieplannen van de Belastingdienst, de Dienst Toeslagen en de Douane geactualiseerd en deze zomer openbaar gemaakt op Rijksoverheid.nl. Dit is overeenkomstig de toezegging van de staatssecretaris van BZK. Het voornemen is om u hierover na het zomerreces specifiek te informeren. Dit geldt ook over het belangrijkste richtinggevend document, de visie Openheid en Transparantie 2026.
- Afstemming: deze brief is afgestemd met uw politiek adviseurs, de klankbordgroep IOO, de regiegroep IOO, DJZ, COM en de CIO-offices. Op 30 juni heeft de bestuursraad haar akkoord gegeven.

### *Communicatie*

De afdeling Communicatie is betrokken en zal t.z.t. voorzien in Q&A en een woordvoeringslijn.

### *Politiek/bestuurlijke context*

Verwacht wordt dat de Kamer deze rapportage, gezien de aanleiding van het verbeterprogramma, gaat betrekken bij het volgende voortgangsdebat over de POK.

### **Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden**

Niet van toepassing.



**HEDEN**

**TER BESLISSING**

Aan

de minister

de staatssecretaris van Financiën – Fiscaliteit en Belastingdienst

de staatssecretaris van Financiën – Toeslagen en Douane

Programmadirectie  
Informatie op orde

Persoonsgegevens

# nota

Aanbieden Kamerbrief Verbeteren informatiehuishouding en -voorziening ministerie van Financiën

**Datum**

30 juni 2023

**Notanummer**

2023-0000158152

**Bijlagen**

1. Kamerbrief
2. Rapport archiefwet

## Aanleiding

De Kamer is toegezegd dat deze medio 2023 wordt geïnformeerd wordt over de verbeteringen binnen het ministerie van Financiën op gebied van informatiehuishouding en -voorziening (hierna: IHH en IV). Met deze Kamerbrief wordt invulling gegeven aan deze toezegging.

## Beslispunt

- Gaat u akkoord met het verzenden van bijgesloten Kamerbrief?
- Gaat u akkoord met het openbaar maken van de voorliggende nota, conform de beleidslijn Actieve openbaarmaking nota's?

## Kernpunten

- Opbouw: in bijgevoegde Kamerbrief (bijlage 1, 12 pagina's) wordt ingegaan op de ambitie van het ministerie voor de komende jaren en de verbetermaatregelen die in gang zijn gezet, of nog worden ondernomen. Ook wordt ingegaan op de specifieke situatie van elk van de uitvoeringsdiensten.
- Bijlage: bij de Kamerbrief wordt het rapport over de Archiefwet aangeboden (bijlage 2). Hieruit zijn door Kamerleden in het laatste voortgangsdebat over de POK in mei 2023 passages gebruikt en is enige media aandacht geweest.
- Inhoudelijk: de boodschap van de Kamerbrief is dat:
  - o het ministerie van Financiën zich heeft gevoegd naar de Rijksbrede verbeteraanpak met tegelijkertijd voldoende oog voor de vraagstukken en veranderadoptie bij haar uitvoeringsdiensten.
  - o er de laatste jaren stappen zijn gezet op zowel de harde aspecten (besturing, processen, systemen, capaciteit, etc.) maar zeker ook de zachte aspecten (cultuur, bewustzijn, vaardigheden, etc.).
  - o er ook nog zeer veel is te doen en dat dit een lange adem gaat vergen. Dit betreft o.a. het voldoen aan wet- en regelgeving.
  - o het grootste deel van de verbeteringen is in gang gezet of is gepland.
  - o dat in 2026, in lijn met de Rijksbrede ambities, de informatie grotendeels op orde zal zijn.
- Context en afhankelijkheden: getracht is om het verbeterprogramma naar te zetten in de context van veranderingen binnen het ministerie en daarbij beeld te geven van zowel de externe (bijvoorbeeld Rijksbrede

02.07.23

ja  
ja

Mull

P.S.  
Wordt graag na het goed bijgepraat over de plekking (wie doet wat, wanneer e hoe)

beleidscoördinatie op gebied van email en chatberichten en de realisatie van Rijksbrede voorzieningen) als de interne afhankelijkheden (bijvoorbeeld de tweeledige rol van de Belastingdienst als gebruiker en leverancier).

### **Toelichting**

- Geen afgebakende begrippen: IHH en IV zijn niet exact te definiëren. De Kamerbrief geeft een breed beeld van de verbeteringen op gebied van IHH en IV. Deze brief gaat niet specifiek in op de technische ICT, recente publicaties in de media (als USB sticks) of verbijzonderde aspecten als AVG, privacy en informatiebeveiliging. Hierover is de Kamer eerder geïnformeerd.
- Aanvulling op informatie vanuit BZK: gezien de Rijksbrede aanpak van de verbeteringen op gebied van IHH en IV is het ministerie van BZK coördinerend namens de Rijksoverheid. De Kamer wordt dan ook gebruikelijk via BZK geïnformeerd. Deze Kamerbrief is daarmee in beginsel een eenmalige aanvulling daarop.
- Structuur: de brief begint bij de intrinsieke motivatie van Financiën met de visie op openheid en transparantie en gaat daarna in op de acties op het terrein van IHH en IV die in gang zijn gezet. Hierbij wordt vooral ingegaan op de wet- en regelgeving, de Rijksprioriteiten en de toezeggingen die destijds in de kabinetsreactie op de POK zijn gedaan. Ten slotte gaat de brief in op de specifieke situatie van elk van de uitvoeringsdiensten.
- Reguliere rapportage: de brief is afgeleid van de reguliere IOO rapportage tot en met juni 2023. Deze ontvangt de bestuursraad elke 2 maanden.
- Geactualiseerde plannen: om de verbeteraanpak van het ministerie van Financiën beter voor het voetlicht te krijgen worden het programmaplan IOO en de onderliggende actieplannen van de Belastingdienst, de Dienst Toeslagen en de Douane geactualiseerd en deze zomer openbaar gemaakt op Rijksoverheid.nl. Dit is overeenkomstig de toezegging van de staatssecretaris van BZK. Het voornemen is om u hierover na het zomerreces specifiek te informeren. Dit geldt ook over het belangrijkste richtinggevende document, de visie Openheid en Transparantie 2026.
- Afstemming: deze brief is afgestemd met uw politiek adviseurs, de klankbordgroep IOO, de regiegroep IOO, DJZ, COM en de CIO-offices. Op 30 juni heeft de bestuursraad haar akkoord gegeven.

### *Communicatie*

De afdeling Communicatie is betrokken en zal t.z.t. voorzien in Q&A en een woordvoeringslijn.

### *Politiek/bestuurlijke context*

Verwacht wordt dat de Kamer deze rapportage, gezien de aanleiding van het verbeterprogramma, gaat betrekken bij het volgende voortgangsdebat over de POK.

### **Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden**

Niet van toepassing.



Hor-07-2023

4/7 11.00

**HEDEN**

**TER BESLISSING**

Aan

de minister

de staatssecretaris van Financiën – Fiscaliteit en Belastingdienst

de staatssecretaris van Financiën – Toeslagen en Douane

Programmadirectie  
Informatie op orde

Persoonsgegevens

# nota

Aanbieden Kamerbrief Verbeteren informatiehuishouding  
en -voorziening ministerie van Financiën

**Datum**

30 juni 2023

**Notanummer**

2023-0000158152

**Bijlagen**

1. Kamerbrief
2. Rapport archiefwet

## Aanleiding

De Kamer is toegezegd dat deze medio 2023 wordt geïnformeerd wordt over de verbeteringen binnen het ministerie van Financiën op gebied van informatiehuishouding en -voorziening (hierna: IHH en IV). Met deze Kamerbrief wordt invulling gegeven aan deze toezegging.

## Beslispunt

- Gaat u akkoord met het verzenden van bijgesloten Kamerbrief?
- Gaat u akkoord met het openbaar maken van de voorliggende nota, conform de beleidslijn Actieve openbaarmaking nota's?

## Kernpunten

- Opbouw: in bijgevoegde Kamerbrief (bijlage 1, 12 pagina's) wordt ingegaan op de ambitie van het ministerie voor de komende jaren en de verbetermaatregelen die in gang zijn gezet, of nog worden ondernomen. Ook wordt ingegaan op de specifieke situatie van elk van de uitvoeringsdiensten.
- Bijlage: bij de Kamerbrief wordt het rapport over de Archiefwet aangeboden (bijlage 2). Hieruit zijn door Kamerleden in het laatste voortgangsdebat over de POK in mei 2023 passages gebruikt en is enige media aandacht geweest.
- Inhoudelijk: de boodschap van de Kamerbrief is dat:
  - het ministerie van Financiën zich heeft gevoegd naar de Rijksbrede verbeteraanpak met tegelijkertijd voldoende oog voor de vraagstukken en veranderadoptie bij haar uitvoeringsdiensten.
  - er de laatste jaren stappen zijn gezet op zowel de harde aspecten (besturing, processen, systemen, capaciteit, etc.) maar zeker ook de zachte aspecten (cultuur, bewustzijn, vaardigheden, etc.).
  - er ook nog zeer veel is te doen en dat dit een lange adem gaat vergen. Dit betreft o.a. het voldoen aan wet- en regelgeving.
  - het grootste deel van de verbeteringen is in gang gezet of is gepland.
  - dat in 2026, in lijn met de Rijksbrede ambities, de informatie grotendeels op orde zal zijn.
- Context en afhankelijkheden: getracht is om het verbeterprogramma neer te zetten in de context van veranderingen binnen het ministerie en daarbij beeld te geven van zowel de externe (bijvoorbeeld Rijksbrede



- aan leiding duidelijk  
met zelfreflectie
- brief is erg lang
- in brief veel maatregelen  
maar wat is resultaat; wat gaat het straks anders?

beleidscoördinatie op gebied van email en chatberichten en de realisatie van Rijksbrede voorzieningen) als de interne afhankelijkheden (bijvoorbeeld de tweeledige rol van de Belastingdienst als gebruiker en leverancier).

#### Toelichting

- Geen afgebakende begrippen: IHH en IV zijn niet exact te definiëren. De Kamerbrief geeft een breed beeld van de verbeteringen op gebied van IHH en IV. Deze brief gaat niet specifiek in op de technische ICT, recente publicaties in de media (als USB sticks) of verbijzonderde aspecten als AVG, privacy en informatiebeveiliging. Hierover is de Kamer eerder geïnformeerd.
- Aanvulling op informatie vanuit BZK: gezien de Rijksbrede aanpak van de verbeteringen op gebied van IHH en IV is het ministerie van BZK coördinerend namens de Rijksoverheid. De Kamer wordt dan ook gebruikelijk via BZK geïnformeerd. Deze Kamerbrief is daarmee in beginsel een eenmalige aanvulling daarop.
- Structuur: de brief begint bij de intrinsieke motivatie van Financiën met de visie op openheid en transparantie en gaat daarna in op de acties op het terrein van IHH en IV die in gang zijn gezet. Hierbij wordt vooral ingegaan op de wet- en regelgeving, de Rijksprioriteiten en de toezeggingen die destijds in de kabinetsreactie op de POK zijn gedaan. Ten slotte gaat de brief in op de specifieke situatie van elk van de uitvoeringsdiensten.
- Reguliere rapportage: de brief is afgeleid van de reguliere IOO rapportage tot en met juni 2023. Deze ontvangt de bestuursraad elke 2 maanden.
- Geactualiseerde plannen: om de verbeteraanpak van het ministerie van Financiën beter voor het voetlicht te krijgen worden het programmaplan IOO en de onderliggende actieplannen van de Belastingdienst, de Dienst Toeslagen en de Douane geactualiseerd en deze zomer openbaar gemaakt op [Rijksoverheid.nl](http://Rijksoverheid.nl). Dit is overeenkomstig de toezegging van de staatssecretaris van BZK. Het voornemen is om u hierover na het zomerreces specifiek te informeren. Dit geldt ook over het belangrijkste richtinggevende document, de visie Openheid en Transparantie 2026.
- Afstemming: deze brief is afgestemd met uw politiek adviseurs, de klankbordgroep IOO, de regiegroep IOO, DJZ, COM en de CIO-offices. Op 30 juni heeft de bestuursraad haar akkoord gegeven.

#### Communicatie

De afdeling Communicatie is betrokken en zal t.z.t. voorzien in Q&A en een woordvoeringslijn.

#### Politiek/bestuurlijke context

Verwacht wordt dat de Kamer deze rapportage, gezien de aanleiding van het verbeterprogramma, gaat betrekken bij het volgende voortgangsdebat over de POK.

#### Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden

Niet van toepassing.

→ is onze "archief" straks ook doorzoekbaar, geordend, etc.