

TER ONDERTEKENING

Aan de Minister van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit  
Aan de Minister voor Natuur en Stikstof

**Directoraat-generaal Agro**  
Directie Strategie, Kennis en  
Innovatie

**Auteur**

[Redacted]

**TER BESLISSING**

**Datum**  
12 oktober 2023

**Kenmerk**  
DGA-SKI / 38063428

nota

Actieprogramma Digitalisering

**Kopie aan**

**Bijlage(n)**  
2

**Parafenroute**

[Redacted signature line]

## Aanleiding

In september 2021 heeft voormalig minister van LNV Carola Schouten de LNV-digitaliseringsvisie naar de Tweede Kamer gestuurd. Daarin is u ook een actieprogramma aangekondigd dat deze visie nader moet uitwerken. Dit actieprogramma ligt nu voor in 2 versies: in een programmaformat, bestemd voor intern gebruik, en in een publieksbrochure die met aanbiedingsbrief en beslisnota naar de Tweede Kamer gestuurd zal worden.

## Geadviseerd besluit

U kunt de aanbiedingsbrief aan de Tweede Kamer ondertekenen met als bijlage de publieksbrochure van het actieprogramma. Omdat het een LNV-breed actieprogramma is wordt u geadviseerd beide te ondertekenen.

## Kernpunten

- Op dit moment zien we dat de kansen van digitalisering voor maatschappelijke opgaven van LNV onvoldoende benut worden. Vanwege een aantal hardnekkige knelpunten is het niet altijd mogelijk om digitale technieken (op de juiste manier) toe te passen en de kansen ervan te verzilveren.
- Het Actieprogramma Digitalisering is ontwikkeld om deze knelpunten weg te nemen en daarmee een aantal randvoorwaarden van digitalisering op orde te brengen. Hiermee wordt de drempelwaarde verlaagd om digitalisering als hulpmiddel in te zetten voor de opgaven waar ondernemers in de land- en tuinbouw, natuurbeheerders, vissers en ketenpartijen voor staan. Deze visie focust vervolgens op een aantal knelpunten die ervoor zorgen dat deze kansen niet of onvoldoende worden verzilverd. En formuleert een aantal randvoorwaarden die op orde moeten komen.
- In het actieprogramma zijn de randvoorwaarden omgezet in een of meerdere acties, verder uitgewerkt door een LNV-brede projectgroep, aangevuld met mensen van RVO, NVWA, CIO en DICTU.

- Tijdens een externe stakeholder bijeenkomst in januari 2023 zijn vertegenwoordigers van diverse partijen over het actieprogramma geraadpleegd en men voelt nu het momentum om hierop te acteren en het programma is met grote belangstelling ontvangen.
- Het actieprogramma heeft een langlopend karakter waarvan de eerste twee jaar (2023 en 2024) in het teken staan van het opstarten van nieuwe of het versterken van lopende acties. In uw brief aan de Tweede Kamer d.d. 25 november 2022 "Toekomstvisie Agrarische Sector" (TK Vergaderjaar 2022–2023, 30 252, nr. 77) heeft u aangekondigd dat het Kabinet hiervoor € 52,7 miljoen beschikbaar stelt uit het Transitiefonds.
- Over de dekking van het actieplan voor latere jaren, voor de intensivering van lopende of het opstarten van nieuwe acties, heeft nog geen besluitvorming plaats gevonden. Het is aan een nieuw kabinet om hier een besluit over te nemen.
- Verdere intensivering vraagt om de middelen zoals die eerder zijn ingebracht in het kader van de Toekomstbrief Landbouw en voor het Landbouwakkoord in wording. Zonder deze financiële dekking zal de benodigde inzet van digitalisering om de doelen van de NPLG te behalen trager verlopen.

## Toelichting

### 1) *Kansen digitalisering voor maatschappelijke opgaven LNV*

Digitalisering biedt de mogelijkheid om beter inzicht te krijgen in bedrijfs-, natuurbeheers- en beleidsprocessen en deze verder te optimaliseren, daarmee te besparen op (productie)middelen en heel gericht tijd- en plaatsspecifiek te werken. Daarmee kan digitalisering zowel publieke als private belangen dienen. De digitaliseringsvisie en ook de aanbiedingsbrief voor de Tweede Kamer geven daarvan enkele voorbeelden.

### 2) *Knelpunten voor inzet digitalisering – randvoorwaarden op orde*

Om de kansen van de inzet van digitalisering voor de maatschappelijke opgaven te kunnen verzilveren, ondervinden partijen die hier mee aan de slag gaan de nodige knelpunten. In de digitaliseringsvisie zijn deze knelpunten benoemd in de vorm van randvoorwaarden die op orde moeten zijn, ingedeeld naar de verschillende fasen van dataverzamelen, be- en verwerken van data en handelen op grond van deze bewerkte data.

### 3) *Actieprogramma: proces en uitkomsten*

In 2022 en begin 2023 heeft een LNV-brede projectgroep gewerkt aan de vertaling van de LNV digitaliseringsvisie naar een LNV Actieprogramma Digitalisering. Hiermee werd het mogelijk domein/sector overstijgend aan deze randvoorwaarden te werken. Ook NVWA, RVO, Dictu en CIO zijn aangesloten. De meeste van deze organisaties zullen ook acteren tijdens de uitvoering van het programma.

In het actieprogramma zijn 6 hoofddoelen en acties benoemd op het gebied van toegankelijke en bruikbare data, data-uitwisseling en -verwerking, versterken van competenties en vaardigheden, adequate wet- en regelgeving, verdienvermogen en kennis en innovatie. Veel van de beoogde acties bouwen voort op lopende

nationale en internationale programma's en projecten. Maar er worden ook nieuwe acties opgezet.

Een grote groep externe stakeholders is in januari 2023 geïnformeerd over het actieprogramma. Men kreeg ook de mogelijkheid hierop te reageren en belangstelling te tonen voor deelname in de uitvoering. Het plan is met enthousiasme begroet en velen hebben hun belangstelling aangegeven. Jaarlijks zullen deze stakeholders worden uitgenodigd om op de voortgang van het Actieprogramma te reflecteren en om met suggesties voor nieuwe acties te komen.

#### 4) *Governance en financiering actieprogramma*

Voor het actieprogramma is de Bestuursraad van LNV opdrachtgever met de directeur van de directie Strategie, Kennis en Innovatie als gedelegeerd opdrachtgever. Een LNV-breed programmateam aangevuld met mensen van RVO, NVWA, CIO en DICTU voert het programma uit. Een stuurgroep, bestaande uit MT-leden van alle leden van het programmateam, adviseert de directeur SK&I bij het nemen van besluiten met betrekking tot uitvoeringszaken, zoals de inzet van financiële middelen voor projecten die de acties verder uitwerken. Een klankbordgroep bestaande uit vertegenwoordigers van bedrijven, kennisinstellingen, overheden en maatschappelijke organisaties krijgt de mogelijkheid om op de voortgang van het programma te reflecteren en suggesties voor aanpassing of nieuwe onderwerpen in te brengen.

Bij de uitvoering van de verschillende acties zullen de aandachtspunten van het Beleidskompas leidend zijn en de benodigde toetsen, zoals bijdrage aan de NPLG doelen, worden uitgevoerd. Tevens zal de uitvoering van dit programma en de bijbehorende projecten worden gemonitord en tussentijds geëvalueerd.