

Bijlage 1 FEITENRELAAS REGELING BELASTINGDIENST

NR	Datum	Soort Document	Betrokkenen	Strekking
*	20-05-2015	Kamerbrief + bijlagen	Tweede Kamer	De Tweede Kamer wordt geïnformeerd over de Investeringsagenda (IA), waaronder de oprichting van Switch (p. 8) In de bijlage 'Hoofdlijnen aanpak Belastingdienst: activiteitenkalender' worden de mogelijkheden binnen Switch benoemd en de instelling van een Investment Committee (IC) aangekondigd inclusief de rol daarvan bij het vrijgeven van middelen.
1	04-06-2015	GOBD (verslag)	Onderhandelaars BD en centrales	IA voor het eerst besproken. Uitleg over gevolgen en afspraak betrekken centrales. Centrales uiten zorg dat VWNW-beleid op 1 januari 2016 mogelijk afloopt en onzekerheid daardoor. Afgesproken wordt om in de zomer informeel door te spreken.
2	09-07-2015	GOBD (verslag)	Onderhandelaars BD en centrales	<i>Alleen in het informele deel van de vergadering is gesproken over aan Switch gerelateerde zaken. Met de centrales is afgesproken dat deze (delen van) vergaderingen niet openbaar worden.</i>
	15-09-2015	Miljoenennota en Begroting Financiën 2016	Staten-Generaal	Budget voor de IA inclusief Switch is in de begroting verwerkt.
3	18-09-2015	Startnotitie IC	Aan IC	Uit de startnotitie ten behoeve van het IC blijkt dat het IC is ingesteld om extra te borgen dat alle beschikbare middelen voor de IA zinvol, effectief en conform de oorspronkelijke doelstelling worden ingezet. In deze notitie staat dat het IC bestaat om het departement te adviseren over vrijgave van voor de IA beschikbare middelen en te dienen als sparringpartner van de Belastingdienst. Uit het instellingsbesluit IC blijkt dat de bevoegdheid tot het vrijgeven van middelen bij het ministerie van Financiën ligt na advisering door het IC. De besluitvorming geschiedt in de reguliere budgettaire nota's (Voorjaarsnota/Najaarsnota en de daarmee samenhangende suppletore wetten) die worden besproken en vastgesteld in de MR en vervolgens naar de Tweede Kamer worden verzonden.
4	18-09-2015	IC (verslag)	Aan IC	Er staan geen stukken met betrekking tot Switch geagendeerd. Switch wordt voor het IC van 13 november 2015 geagendeerd. SG is opdrachtgever IC. Belastingdienst merkt op het te waarderen dat het IC voor Switch als klankbord zal fungeren.
5	22-09-2015	Brief centrales	Aan de DGBel	Centrales geven aan uit het overleg te willen stappen omdat ze vinden dat er aan de kant van de Belastingdienst nog te veel onduidelijkheden zijn om goede afspraken te maken en kennis van de regeling ontbreekt.
6	22-09-2015	Memo Belastingdienst	Aan de Staatssecretaris	De staatssecretaris wordt op de hoogte gebracht van de oprichting van Switch.
7	24-09-2015	GOBD (verslag)	Onderhandelaars BD en centrales	Er wordt een toelichting gegeven (agendapunt 2c) op het later te versturen Kaderbesluit (stuk nr. 8). Centrales geven aan dat voor hen onduidelijk is waarom Switch nodig is voor reorganisatie en of het wel nodig is naast VWNW-beleid. Binnen Rijk is niet nieuw dat organisatieveranderingen elkaar opvolgen en niet in één keer worden uitgevoerd. Belastingdienst geeft aan dat Switch (als voorwaarde voor IA) een politiek besluit is en daarmee vaststaat. Dit is voor de centrales nieuw.

8	29-09-2015	Brief Belastingdienst	Aan GOBD	Kaderbesluit wordt toegezonden aan het GOBD. Met het Kaderbesluit geeft de Belastingdienst aan welke concrete besluiten er voor de komende periode op de planning staan, zodat de belastingdienst en centrale ondernemersraad aan de slag kunnen met het definitief uitwerken van deze besluiten tot formele adviesaanvragen. In het kaderbesluit is tevens een tijdelijk voorgesteld zodat eenieder in de organisatie weet wanneer er over welke zaken meer duidelijkheid komt.
*	12-10-2015	Staatscourant		Instellingsbesluit IC wordt gepubliceerd.
9	22-10-2015	GOBD (verslag)	Onderhandelaars BD en centrales	Niet gesproken over Switch en daaraan gerelateerde zaken. Centrales constateren wel dat er nog discussie loopt hoe IA te plaatsen in VWNW-beleid.
10	11-11-2016 (ten behoeve IC van 13 maart)	Notitie vanuit werkgroep IC ¹	Aan IC	Advies van IC werkgroep: Punten ter overweging vrijgave middelen Switch, o.a. format analyse projectvoorstellen IA BD. Werkgroep IC adviseert vanwege diverse onduidelijkheden (selectiemethode in- en uitstroom, stand van zaken werkpakketten) de aangevraagde middelen voor Switch voor 2016 voor de helft vrij te geven. Er ligt geen concreet idee voor een regeling voor. Switch moet echter wel van start kunnen per 1 januari 2016, inclusief het kunnen uitbetalen van de loonkosten van deze medewerkers.
11	13-11-2015	Presentatie Belastingdienst	Aan IC	Presentatie meerjarig investeringsvoorstel Switch: voor 2016 wordt € 52 mln. uitgevraagd (optelsom van rompkosten Switch, loonkosten in Switch en kosten arrangementen). De uitgevraagde bedragen passen in het voor Switch beschikbare budget op de begroting. De verwachte (loon)kosten voor 2016 zijn gebaseerd op de uitstroom zoals in de oorspronkelijke plannen bij de IA opgenomen, te weten 240 directe uitstromers met stimuleringspremie en 960 instromende medewerkers in Switch vanuit het kernbedrijf Belastingdienst. Tevens worden 240 uitstromende medewerkers in 2016 voorzien waarvan de uitbetaling van de stimuleringspremies in 2017 plaats zal vinden.
12	13-11-2015	Rapportage Belastingdienst	Aan IC	Voortgangsdashboard IA, waaronder opzet/werking Switch. Er wordt gemeld dat "de centrales even een pas op de plaats maken".
13	13-11-2015 (op 16 december 2015 gedateerd)	IC (verslag) ²	Aan IC	Het IC heeft veel vragen over Switch o.a. over risico's instellen vrijwillige fase instroom, budgettair risico en continuïteit. Er ligt geen voorstel voor een regeling voor. Het IC geeft aan 'zo lichtvoetig mogelijk afspraken met de centrales te maken'. (bedoeld wordt: dat een af te sluiten regeling manoeuvreerruimte biedt.). Ten aanzien van Switch worden vier afspraken gemaakt: - Om toekomstige instroom in Switch te kunnen bepalen dienen (verdwijnde) werkprocessen in kaart te worden gebracht. - In samenhang met Switch dient inzichtelijke informatie te komen over de transitie die in gang

¹ De werkgroep IC bereidt de stukken voor die in het IC worden besproken en waarover advisering plaatsvindt. De werkgroep bestaat uit een afvaardiging vanuit de IRF, FEZ, DGOBR van het ministerie van WenR en de Belastingdienst. Specifiek ten behoeve van budgetuitvragen IA van de Belastingdienst (waaronder Switch) geeft de werkgroep IC overwegingen mee aan het IC, op basis waarvan het IC tot advisering overgaat aan het ministerie van Financiën.

² Oorspronkelijk (vanaf het IC van 18-09-2015) werd het verslag verspreid naar de interne en externe leden van het IC en naar de leden van de werkgroep IC. Vanaf het IC van 29-01-2016 is deze ook verspreid -via de SG- naar de bewindslieden. Vanaf het IC van 18-03-2016 worden de stukken en de verslagen ook gedeeld met de ADR en de ARK.

				<p>zijn/worden gezet. Er is behoefte aan concrete projecten die de aanneming van de hoger opgeleide medewerkers legitimeert.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Voor zowel Switch als het aannemen van nieuwe hoger opgeleide medewerkers geldt dat FEZ/IRF op advies van het IC hebben besloten 50% van de reeks gevraagde middelen vrij te geven. - Na aan het IC verstrekte aanvullende informatie over Switch en het aannemen van nieuw personeel volgt een vervolgvraag van middelen. <p>Dit verslag is op dit moment niet met de bewindspersonen gedeeld. De financiële gevolgen hiervan zijn bij het hoofdbesluitvormingsmoment in het voorjaar door de MR goedgekeurd en bij de eerste suppletoire begroting verwerkt.</p>
14	20-11-2015	Brief Belastingdienst	Aan GOBD	Concept van brief van 23 november 2015 (stuk nr. 15) wordt onder voorbehoud en onder embargo gedeeld.
15	23-11-2015	Brief Belastingdienst	Aan GOBD	Voorstel voor toepassing van het VWNW-beleid in het kader van de IA.
16	03-12-2015	GOBD (verslag)	Onderhandelaars BD en centrales	Discussie over garantie van geen ontslag indien iemand in Switch zit en er geen passend werk meer voor hem is. Blijkt discussie te zijn die niet eerder is gevoerd. Centrales beroepen zich op volgens hen eerder gedane toezeggingen. Vergadering wordt geschorst om uit te zoeken welke toezeggingen zijn gedaan en hoe hier mee om te gaan.
17	04-12-2015	Brief Belastingdienst	Aan GOBD	Voorstel voor non-ontslag afspraak van 5 jaar vanaf 1 januari 2016.
16	07-12-2015	GOBD (verslag)	Onderhandelaars BD en centrales	<p>Voortzetting GOBD van 3 december (1 verslag).</p> <p>Er worden verschillende zaken besproken en afgesproken:</p> <ol style="list-style-type: none"> 0. Non-ontslag afspraak: Tot 1 januari 2023 zullen geen gedwongen ontslagen als gevolg van de IA plaatsvinden. Deze afspraak wordt separaat op papier vastgelegd (zie stuk nr. 18). 1. Duur vrijwillige fase: Intentie gedurende looptijd IA (tot 1-1-2024), maar evaluatie na 2 jaar mogelijk om te bezien of continuïteit in gevaar is. 2. Toepassing regeling voor FIOD- en Douanemedewerkers: Het zal voor hen gedurende het eerste half jaar (tot 1-7-2016) mogelijk zijn om van de regeling gebruik te maken. Daarna geldt een zogenoemde remplaçantenregeling voor deze medewerkers (medewerkers kunnen alleen in Switch instromen als ze iemand vinden uit de overige onderdelen van de Belastingdienst voor hun eigen functie). 3. Omzetting stimuleringspremie in buitengewoon verlof: Centrales laten dit punt vallen, met toezegging dat maximale termijn werken in Switch van 1 naar 3 jaar gaat. 4. Medewerkers die kiezen voor omscholing (variant C), worden na einde VWNW-periode niet ontslagen, maar aangewezen als verplichte VWNW-kandidaat. 5. Passend werk buiten de Belastingdienst: Er zullen toetsingscriteria worden opgesteld of een functie voor een medewerker in Switch buiten de BD passend is. 6. De dienst verlaten in deeltijd met proportionele stimuleringspremie: Centrales laten verzoek vallen. 7. Testen Switch intake: akkoord

				Hiermee is er een akkoord op hoofdlijnen. Uit het verslag blijken geen waarschuwingen vanuit de centrales voor eventuele continuïteitsproblemen of een hogere dan beoogde uitstroom. Wel wordt door beide partijen onderkend dat de regeling tot mismatches kan leiden tussen de daadwerkelijke uitstroom en de beoogde uitstroom.
18	07-12-2015	Overeenkomst met de centrales	Belastingdienst en centrales	Vastlegging van de non-ontslag afspraak zoals besproken tijdens het GOBD van dezelfde datum.
19	14-01-2016	GOBD (verslag)	Onderhandelaars BD en centrales	De met het GOBD overeengekomen regeling van 7 december 2015 wordt geformaliseerd. Er wordt afgesproken dat er een herenakkoord wordt gesloten dat er eerder dan 2 jaar geëvalueerd kan worden en op basis daarvan de vrijwillige fase in de regeling kan worden gesloten, als de Belastingdienst door de uitstroom niet goed dreigt te functioneren. Daarnaast vinden nog enkele aanscherpingen plaats van de teksten over de gemaakte afspraken.
20	15-01-2016	Memo Belastingdienst	Aan Staatssecretaris en SG	Toepassing VWNW-beleid bij de Belastingdienst; toelichting op de gemaakte afspraken. Vanaf 1 februari kunnen de medewerkers van de BD van vier verschillende opties gebruik maken (A: Directe uitstroom met premie, B: werk en uitstroom met premie, C: werk, begeleiding en uitstroom, D: werk en uitstroom zonder premie). Voor aanmeldingen na 1 juli is een afbouw van de hoogte van de premie vastgelegd, voor medewerkers 18 maanden voor het bereiken van de AOW-gerechtigde leeftijd. Niet wordt aangegeven welk traject doorlopen is bij de totstandkoming. Onduidelijk is hoe breed de regeling is opengesteld en voor welke periode. Over mogelijke (financiële) risico's waaronder de RVU wordt niet gesproken. Wel wordt erop gewezen dat ook ouderen die de AOW-gerechtigde leeftijd hebben bereikt, recht hebben op de stimuleringspremie. Het betreft volgens de Belastingdienst 322 mensen.
21	26-01-2016	Notitie Belastingdienst	Aan Minister en Staatssecretaris	Stand van zaken IA: Switch is in oktober 2015 officieel opgericht. Switch zou naar verwachting per 1 april kunnen draaien. Toepassing van het VWNW-beleid begint met een vrijwillige fase die loopt van 1 februari 2016 tot 1 juli 2016 voor alle door de IA geraakte medewerkers. In notitie geeft de Belastingdienst aan dat nog geen uitspraak kan worden gedaan over het verschuldigd zijn van een fiscale eindheffing, dat hangt af van de leeftijd van uitstromende medewerkers en de conclusie van de inspecteur of van een VUT sprake is.
22	29-01-2016 (op 18 maart 2016 gedateerd)	IC (verslag)	Aan IC	Er zijn geen stukken geagendeerd/besproken met betrekking tot Switch. Bespreking van openstaand actiepunten: eerste prognose uitstroom Switch, gevolgen voor organisatie en relatie met nieuwe instroom. De Belastingdienst levert daartoe een stand van zaken document waarin de eerste vier weken Switch zijn meegenomen. Ook zal de te volgen strategie op schrift worden gesteld, waarbij aandacht aan de in te richten beheersingsmechanismen zal worden geschonken. In het verslag is ten aanzien van Switch opgenomen dat het IC zich afvraagt hoe wordt geborgd dat de stappen die gezet worden passen in het totale plaatje. IC vraagt om sturing op uitstroom, in relatie tot de gewijzigde processen. Tevens worden de budgettaire risico's benoemd. BD meent dat continuïteitsrisico kan worden weggenomen door een individuele toets per medewerker of deze de BD (al dan niet via Switch) kan verlaten.

23	02-02-2016	Notitie FEZ	Aan Minister en Staatssecretaris	Visie FEZ op stand van zaken IA zoals door de Belastingdienst beschreven in notitie van 26 januari 2016. FEZ maakt zich zorgen om het beheersingsmechanisme. Hoe is geborgd dat de uitstroom naar Switch samenhangt met de gewijzigde processen? Vraag is of de continuïteit in het geding is. FEZ heeft de BD voor het IC van maart verzocht de strategie en de beheersingsmechanismen uit te schrijven.
	03-02-2016	Bespreking notities Belastingdienst van 26-01-2016 en FEZ van 02-02-2016	Met Minister en Staatssecretaris	De bewindspersonen geven aan de volgende zorgen te hebben: er is geen duidelijke beslissingsbevoegdheid, geen goed algeheel overzicht en geen duidelijk inzicht in de projecten. FEZ geeft kritiekpunten op de regeling: niet begrensd, hoe zorg je dat de goede mensen blijven. De Belastingdienst onderschrijft het risico, maar wijst op de mogelijkheid die het herenakkoord biedt. FEZ geeft aan dat het IC niet goed kan functioneren, o.a. door het niet tijdig krijgen van stukken. De minister roept het IC op om scherp en streng te blijven. Afsproken wordt in maart verder te praten en dat er dan een beheersmodel is.
24	22-02-2016	Notitie FEZ en IRF	Aan Raad van Bestuur Belastingdienst	FEZ en IRF verzoeken de Raad van Bestuur van de Belastingdienst om op korte termijn een monitor gereed te hebben en een eerste raming op te leveren met betrekking tot de gevolgen van de regeling voor de uitstroom, de kosten daarvan en gevolgen daarvan voor (onderdelen van) de Belastingdienst.
25	11-03-2016	Notitie FEZ en IRF	Aan Minister en Staatssecretaris	Stand van zaken IA: Werkgroep IC zal vooralsnog het IC negatief adviseren op een budgetvoorstel Switch dat in het IC van 18 maart 2016 voorligt. De budgettaire raming past niet binnen het huidige kader en het ontbreekt op dit moment aan een beheersingsinstrumentarium. Ook is sprake van een continuïteitsrisico.
26	17-03-2016	GOBD (verslag)	Onderhandelaars BD en centrales	Belastingdienst meldt een aantal aanmeldingen van 5400, waarvan 2000 voor directe uitstroom (variant A), waarvan een belangrijk deel hier na een gesprek weer van afziet. Verwachting Belastingdienst is dat er 1200 medewerkers direct uitstromen. Er wordt gemeld dat een continuïteitstoets plaatsvindt. De volgorde van tekenen van vaststellingsovereenkomsten houdt daar rekening mee. De Belastingdienst geeft aan dat de planning van de financiën dit jaar niet wordt gehaald. In overleg met de minister moet worden gezien hoe dat kan worden opgevangen. Het betreft zowel instroom, doorstroom in en uitstroom uit Switch. Er dient bovendien rekening te worden gehouden met de verschuldigdheid van RVU-heffing, maar dat blijkt pas achteraf (afhankelijk van afwijking van afspiegeling). Mocht daar, gezien de financiën, aanleiding voor bestaan, dan wordt een extra GOBD gepland. Tevens wordt een groot aantal kleinere punten over de uitstroom besproken.
27	18-03-2016	Memo Belastingdienst	Aan IC	Belastingdienst legt een budgetuitvraag van additioneel cumulatief € 609 mln. voor aan het IC, waarvan € 98 mln. voor het jaar 2016. Over de vrijwillige fase van de regeling wordt gemeld dat daarvoor gekozen is om gedwongen uitstroom later te voorkomen (mobiliteit zit op slot).
28	11-03-2016 (ten behoeve van IC van 18 maart)	Notitie werkgroep IC	Aan IC	Advies vrijgave middelen Switch: vanwege het continuïteitsrisico, het daarmee samenhangende risico op de afname van belastingontvangsten en gegeven het budgettaire knelpunt adviseert de werkgroep IC op dit moment negatief op het voorliggende budgetvoorstel Switch.

29	18-03-2016	Memo Belastingdienst	Aan IC	Beschrijving van de budgettaire gevolgen van Switch. Er worden twee scenario's gepresenteerd (beide zonder eindheffing) van € 636 mln. en € 639 mln.
30	18-03-2016	Dashboard Belastingdienst	Aan IC	Inschattingen van de uitstroom op dat moment.
31	18-03-2016	IC (verslag)	Aan IC	Het IC spreekt zijn zorgen uit over de continuïteit van de organisatie en in het verlengde daarvan voor de continuïteit van de belastingopbrengsten en het budgettaire plaatje dat met Switch is gemoeid. Het IC adviseert op dit moment in lijn met het negatieve advies van de werkgroep IC. Op dit moment wordt er door het IC richting FEZ en IRF geadviseerd de additioneel gevraagde (meerjarige) budgetten voor Switch niet vrij te geven. Voorkomen dient te worden dat de budgetten voor Switch de overige voor verandering beschikbare middelen opsnoepen. Op basis van het straks voorliggende totaalbeeld bekijkt het IC (in de schriftelijke tussenronde op 31 maart 2016) op welke wijze geadviseerd zal worden. De leden van het IC vragen ook expliciet aandacht voor de soft controls, de cultuuraspecten van de verandering.
32	18-03-2016	Notitie Belastingdienst	Aan Minister en Staatssecretaris	Stand van zaken IA: vwb Switch wordt o.a. gemeld dat in het IC op 18 maart een budgetverzoek van € 98 mln. voorligt. Er ligt een factsheet voor waarin de budgettaire claim m.b.t. Switch is uitgewerkt.
33	18-03-2016	Factsheet bij notitie Belastingdienst	Aan Minister en Staatssecretaris	Gemeld wordt dat sprake is van een eerste vrijwillige fase, varianten A t/m D. In totaal zou het om 4% uitstroom gaan in 2016 en verdeeld in de drie jaren daarna in totaal om 5%. Dit betekent voor de BD een wervingsopgave. Er wordt een budgettaire plaat gepresenteerd die ervan uitgaat dat er € 636 mln. aan kosten te verwachten zijn (afgezet tegen de € 648 mln.). Hier komt nog een eindheffing overheen van € 99 mln. Per saldo dus een cumulatief tekort van € 87 mln.
34	18-03-2016	Notitie FEZ	Aan Minister en Staatssecretaris	Notitie bij stand van zaken IA Belastingdienst (stuk nr. 32): zorgen over continuïteitsrisico's en de budgettaire inpasbaarheid van de gevolgen van de met de centrales gemaakte afspraken. Er is geen overzicht van de hoeveelheid aanmeldingen en een monitor op procesniveau ontbreekt nog.
35	21-03-2016	Notitie met verslagen IC	Aan Minister en Staatssecretaris	Ter informatie wordt aan bewindslieden de verslagen van de IC's van 29 januari 2016 (stuk nr. 22) en 18 maart 2016 (stuk nr. 31) aangeboden.
	22-03-2016	Bespreking notities Belastingdienst van 18-03-2016, van FEZ van 18-03-2016 en van IRF/FEZ van 11-03-2016	Met Minister en Staatssecretaris	IRF geeft aan dat ze twijfelt over de door de Belastingdienst gepresenteerde cijfers. Afsproken wordt dat er de week erop een gezamenlijk afgestemde notitie moet liggen over de prognoses van de uitstroom en de financiële gevolgen daarvan met daarbij verschillende (tegenvallende en meevallende) scenario's.
36	29-03-2016 (op 30 maart naar bewindspersonen)	Gezamenlijke notitie olv Belastingdienst met bijlage BJZ	Aan Minister en Staatssecretaris	Belastingdienst adviseert samen met de IRF en FEZ om de onderhandeling met de centrales te heropenen. Uit de ramingen komt naar voren dat bij ongewijzigd beleid de Belastingdienst voor een groot budgettair probleem staat olopend tot € 638 mln. bovenop het beschikbare bedrag van € 648 mln. Er is zo spoedig mogelijk overleg met de vakcentrales noodzakelijk om de bestaande regeling in te perken en het cumulatieve tekort te doen verkleinen.
	30-03-2016	Bespreking van de gezamenlijke notitie	Met Minister en Staatssecretaris	Afgesproken wordt dat nog diezelfde week gestart wordt met nieuwe (eerst informele) gesprekken met de bonden gericht op het voortijdig sluiten van de regeling waarbij de specifiek vrijwillige fase

		van 30-03-2016		<p>vanaf 1 juli 2016 zoveel mogelijk dient te worden beperkt; dit met het oog op het maximaal terugbrengen van de budgettaire overschrijding om het risico voor de continuïteit van de Belastingdienst te beperken.</p> <p>De vaststellingsovereenkomsten (vso's) kunnen vanaf 1 april worden getekend. Hiermee hoeft niet te worden gewacht op de heronderhandelingen, omdat medewerkers hier recht op hebben. Voorafgaand aan de formele gesprekken wordt het onderhandelingsmandaat vastgesteld in gezamenlijkheid tussen DGBel, IRF en FEZ.</p>
37	31-03-2016	Stuk Belastingdienst	Aan IC	Notitie met betrekking tot de budgetaanvraag Switch. Er wordt gevraagd € 159 mln. additioneel budget voor 2016 vrij te geven om de stimuleringspremies en loonkosten van de Switch instromende medewerkers te kunnen bekostigen.
38	31-03-2016	Notitie werkgroep IC	Aan IC	Advies aan IC over vrijgave middelen Switch. Gesteld wordt dat bij ongewijzigd beleid de Belastingdienst voor een groot budgettair probleem staat, oplopend tot € 638 mln. bovenop het beschikbare bedrag van € 648 mln. Er is zo spoedig mogelijk overleg met de vakcentrales noodzakelijk om de bestaande regeling in te perken en het cumulatieve tekort te doen verkleinen. Vanwege de juridische onvermijdelijkheid van het tekenen van de vaststellingsovereenkomsten voor de (vertrekkende) medewerkers adviseert de werkgroep IC het IC positief op het voorliggende budgetvoorstel Switch. Dit omdat reeds individuele rechten zijn gecreëerd. De werkgroep IC adviseert het IC om de Belastingdienst aan te sporen bij de heronderhandelingen aan te sturen op het zo spoedig mogelijk beëindigen van de generieke vrijwillige fase, hierbij in te zetten op een specifieke vrijwillige fase gericht op toegespitste processen en lagere salarisschalen en waarbij dient te worden voorkomen dat een nieuwe wegkijk zich voordoet.
39 en 40	31-03-2016	IC (verslag) + bijlage	Aan IC	Bijlage bij verslag 18 maart 2016 betreffende extra ingelast schriftelijk IC op 31 maart 2016. Vanwege de onvermijdelijkheid van het tekenen van vaststellingsovereenkomsten voor de (vertrekkende) medewerkers, adviseert de werkgroep IC positief op het voorliggende budgetvoorstel Switch (€ 159 mln). Per mail nemen de leden van het IC dit advies over, wat vervolgens in de Voorjaarsbesluitvorming wordt verwerkt. De bijlage betreft het verslag van de bespreking met de bewindspersonen op 30 maart 2016.
*	13-04-2016	(Oplegbrief bij) 17 ^e Halfjaarsrapportage Belastingdienst	Aan Tweede Kamer	<p>Uit de oplegbrief: <i>De belangstelling (voor Switch) is nog groter dan verwacht.</i></p> <p>Uit de 17^e HJR: <i>Een tweede IC bijeenkomst in november ging over verzoeken voor vrijgave van middelen voor de opzet van Switch en voor een eerste instroom in Switch. Tevens zijn voorstellen ingebracht voor de instroom van nieuwe medewerkers. Op basis van het advies van het IC is de helft van de gevraagde middelen hiervoor vrijgegeven; op basis van nadere informatie en eerste ervaringen zal over de andere helft worden besloten.</i></p> <p>Tevens: <i>De aard en het gebruik van de regeling wordt uiteraard nauwlettend gevolgd en is onderwerp van gesprek met de bonden.</i></p>
41, 42 en 43	09-05-2016 (op 11 mei naar bewindspersonen)	Notitie FEZ en IRF + 3 bijlagen	Aan Minister en Staatssecretaris	<p>Vaststelling mandaat ten behoeve heropening onderhandelingen met GOBD.</p> <p>Bijlage 1 is het verslag van de bijeenkomst bij de bewindspersonen van 30 maart 2016 (stuk nr. 40). De bijlagen 2 en 3 betreffen twee destijds vertrouwelijke brieven aan het GOBD van 14 april 2016 en 9 mei 2016.</p>

	12-05-2016	Bespreking notitie FEZ/IRF van 09 mei	Met Minister en Staatssecretaris	Minister gaat akkoord met voorgestelde mandaat. De staatssecretaris stelt vragen over het rekenmodel. (zie stuk nr. 44)
44	19-05-2016	Notitie Belastingdienst	Aan Staatssecretaris	Enkele vragen van de Staatssecretaris over de financiële gevolgen van de regeling als uitkomsten van het rekenmodel worden beantwoord.
	19-05-2016	GOBD (conceptverslag)	Onderhandelaars BD en centrales	<i>Omdat het verslag nog niet officieel is vastgesteld, is na raadpleging van de centrales besloten deze nu niet te verstrekken.</i>
45	20-05-2016 (op 23 mei 2016 gedateerd)	IC (verslag)	Aan IC	Het IC wordt bijgepraat over de heropende onderhandelingen met het GOBD en adviseert een worst case variant uit te werken in termen van continuïteit, uitgesplitst naar onderliggende categorieën.
	23-05-2016	Bespreking van notitie Belastingdienst van 19 mei 2015	Met de Staatssecretaris	Het rekenmodel van de Belastingdienst om de kosten van de regeling te ramen wordt nader toegelicht.
46	23-05-2016	Brief Belastingdienst	Aan het GOBD	De Belastingdienst geeft aan een beroep op het herenakkoord te willen doen met het voorstel om de regeling per 1 juli 2016 te sluiten voor een aantal functies. Deze brief is nadien ook aan het IC gestuurd.
*	25-05-2016	Brief Staatssecretaris	Aan Tweede Kamer	Beantwoording vragen bij de 17 ^e Halfjaarsrapportage 2016, waarin o.a. staat dat <i>onevenredige druk op de financiële kaders ontstaat die bedreigend is voor de continuïteit en ook voor de verdere voortzetting van de Investeringsagenda in haar huidige vorm. Daarom is richting de bonden voorgesteld de VWNW-afspraken zo snel mogelijk aan te passen.</i>
*	27-05-2016	Voorjaarsnota en 1 ^e suppletoire begroting	Aan Tweede Kamer	Vanuit de Aanvullende Post zijn na beoordeling door het Investment Committee middelen vrijgegeven voor Switch, ICT-projecten en het aannemen van nieuw personeel in het kader van de Investeringsagenda.
*	01-06-2016	Verslag debat in Tweede Kamer	AO Belastingdienst in Tweede Kamer	De Staatssecretaris zegt: <i>Als de belangstelling voor de vrijwillige regeling in het begin al zo groot is, is de verwachting dat het verder doorzetten van de vrijwillige regeling kan leiden tot budgetoverschrijdingen en discontinuïteit. De inzet is om dat te voorkomen. (...) Een feit is dat we er ten eerste belang bij hebben dat discontinuïteiten niet optreden, want dat zou echt in de papieren kunnen lopen en dat willen we niet. Daar gaat het herenakkoord over. Ten tweede moeten we het totale budget binnen de perken houden. (...) Daarom is het belangrijk om nu, nu het probleem nog niet fysiek over de grenzen is maar die dreiging wel bestaat, het gesprek te voeren.</i>
	06-06-2016	GOBD (conceptverslag)	Onderhandelaars BD en centrales	<i>Omdat het verslag nog niet officieel is vastgesteld, is na raadpleging van de centrales besloten deze nu niet te verstrekken.</i>
47	07-06-2016	Brief Belastingdienst (destijds vertrouwelijk)	Aan het GOBD	Onderbouwing van de financiële risico's als de regeling niet voortijdig wordt gesloten.
48	08-06-2016	Notitie Belastingdienst	Aan Minister en Staatssecretaris	De bewindspersonen worden op de hoogte gesteld van de voortgang van onderhandelingen.
	13-06-2016	GOBD (conceptverslag)	Onderhandelaars BD en centrales	<i>Omdat het verslag nog niet officieel is vastgesteld, is na raadpleging van de centrales besloten deze nu niet te verstrekken.</i>
49	14-06-2016	Notitie	Aan Minister en	Verzoek van de Belastingdienst om het eerder verkregen mandaat te verruimen tot € 70 mln. De

	(op 15 juni naar de bewindspersonen)	Belastingdienst	Staatssecretaris	bewindspersonen gaan hiermee akkoord, maar geven aan dat een verdere verruiming van mandaat onbespreekbaar is.
	15-06-2016	GOBD (conceptverslag)	Onderhandelaars BD en centrales	<i>Omdat het verslag nog niet officieel is vastgesteld, is na raadpleging van de centrales afgesproken deze nu niet te verstrekken.</i>
50	17-06-2016	Brief Belastingdienst	Aan het GOBD	Ultiem voorstel van de Belastingdienst om de regeling te sluiten.
	28-06-2016	GOBD (conceptverslag)	Onderhandelaars BD en centrales	<i>Omdat het verslag nog niet officieel is vastgesteld, is na raadpleging van de centrales besloten deze nu niet te verstrekken.</i>
51	29-06-2016	Brief Belastingdienst	Aan het GOBD	Brief waarin bevestigd wordt dat de regeling zal worden gesloten onder de met het GOBD overeengekomen voorwaarden, welke in de brief zijn opgenomen.
52	29-06-2016	Notitie	Aan Minister en Staatssecretaris	De beide bewindspersonen worden geïnformeerd over het met de centrales bereikte akkoord.
	29-06-2016	Brief Staatssecretaris	Aan Tweede Kamer	De Tweede Kamer wordt op de hoogte gesteld van het bereikte akkoord.
53	02-09-2016	Presentatie Belastingdienst	Aan het IC	Prognose uitstroomcijfers.
54	02-09-2016	IC (verslag)	Aan IC	Het IC vraagt naar een visie en planning voor een nog te volgen verplicht deel van de reorganisatie, met daarbij de vraag of de budgettaire plaat met betrekking tot de Investeringsagenda daarin voorziet. Het IC heeft behoefte het karakter van Switch duidelijk te krijgen, nu veel medewerkers (in tegenstelling tot de oorspronkelijke plannen) direct uitstromen, of meteen omwille van de continuïteit worden terug geplaatst in de reguliere organisatie.
*	14-09-2016	Brief Staatssecretaris	Aan Tweede Kamer	Beantwoording van Kamervragen van het lid Omtzigt over de regeling. De verwachting is dat er een overschrijding met € 70 mln. zal zijn ten opzichte van het budget van € 648 mln.
*	04-10-2016	Brief Staatssecretaris	Aan Tweede Kamer	Brief met beantwoording van de aanvullende vragen van de vaste Kamercommissie van Financiën en het afdoen van enkele andere verzoeken vanuit de Tweede Kamer, met een toelichting daarbij.
*	05-10-2016	Brief Staatssecretaris	Aan Tweede Kamer	Brief met toelichting op de budgettaire posten rond de IA, met een aansluiting tussen de begrotingen Financiën over de jaren 2016 en 2017.
*	05-10-2016	Brief Staatssecretaris	Aan Tweede Kamer	Brief met verslag van het IC van 13 november 2015.
55	07-10-2016	IC (verslag)	Aan IC	Er is gesproken over de media-aandacht die n.a.v. het debat bij Algemene Financiële Beschouwingen is ontstaan ten aanzien van het IC. Betrokkenen constateren dat het IC niet in de positie is gesteld om over de uitstroomregeling, die met de centrales op 7 december 2015 is overeengekomen, te adviseren. Er heeft immers geen (concept) voorstel in het IC voorgelegen. Het IC vraagt de Belastingdienst om een notitie over het veranderde karakter van Switch en de strategie met betrekking tot de verplichte fase.