

Bijlage 1. Globale planning herinrichting financiële functie

	2024				2025			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Generieke maatregelen								
i. VWS Governance versterken			X					
ii. VWS Kaders simplificeren door FEZ				X				
iii. Interne controles centraal bij FEZ				X				
iv. VWS-brede financiële expertise rol bij FEZ			X					
v. Uniforme rollen in de financiële functie			X					
vi. Functionele sturing door FEZ			X					
vii. Verscherpt toezicht door FEZ				X				
viii. Verplichte parafenroute				X				
Herinrichting								
Proces inventarisatie ist/soll-situatie			X					
Ontwikkelen organisatieveranderplan			X					
Formeel traject: OR & DGO			X					
Vaststelling besluit tot herinrichting			X					
Transitiefase: aanpassen systemen en structuren					X			
Plaatsingsprocedure (indien van toepassing)					X			
Start nieuwe formele structuur organisatie						X		
Veranderopgave								
Medewerkersbetrokkenheid en co-creatie								
Communicatie naar medewerkers en leidinggevenden								
Leren met de nieuwe rollen en nieuw gedrag								

In de planning zijn kruisjes (X) opgenomen. Deze kruisjes verwijzen naar verwachte besluitvormingsmomenten op basis van de huidige planning. De planning laat globaal zien wanneer maatregelen in opzet en bestaan gereed moeten zijn voor besluitvorming. Het aantonen van de werking volgt daarna.

Om opzet, bestaan en werking in de planning aan te geven worden twee kleuren gebruikt. Blauw betekent dat er gewerkt wordt aan de ontwikkeling en het officieel vaststellen van de maatregel, oftewel opzet en het bestaan. Deze fase wordt telkens afgesloten met een besluitvormingsmoment. Groen laat de periode zien waarin de werking aangetoond en gemonitord moet worden.