

## **Bijlage: Onderbouwing en evaluatie van het voorstel voor aanvullende kapitaalstorting in 2026 aan Invest International (CW3.1)**

Op basis van Artikel 3.1 in de Comptabiliteitswet wordt bij voorstellen een toelichting verwacht op nagestreefde doelstellingen, doeltreffendheid, doelmatigheid, ingezette beleidsinstrumenten en financiële gevolgen voor het Rijk en, waar mogelijk, maatschappelijke sectoren.

In onderstaand overzicht is de toelichting opgenomen met betrekking tot de kapitaalstorting van € 100 mln. aan Invest International in 2026.

| <b>Onderdeel</b>   | <b>Toelichting</b>  |
|--|---|
| <b>Nagestreefde doelen</b>   | In 2021 is Staatsdeelneming Invest International opgericht om een bijdrage te leveren aan de Nederlandse economie en om te voorzien in oplossingen voor wereldwijde vraagstukken. Invest International doet dat door financiering en ondersteuning te bieden aan op het buitenland gerichte activiteiten van Nederlandse ondernemingen en internationale projecten. Invest International ontplooit haar activiteiten additioneel aan de markt, door middel van financiering en projectontwikkeling, waarin de markt niet voorziet.  |
| <b>Ingezette beleidsinstrument(en)</b>   | De Machtigingswet oprichting Invest International ("Machtigingswet") beschrijft de volgende taken van Invest International: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <u>Een investeringstaak</u>: Het voor eigen rekening en risico direct of indirect financieren van internationale projecten, internationale activiteiten van Nederlandse bedrijven, en buitenlandse overheden.</li> <li>2. <u>Een ontwikkeltaak</u>: Het direct of indirect ondersteunen van businessplannen gericht op activiteiten in het buitenland en het ontwikkelen van nieuwe business- en financieringsconcepten gericht op activiteiten in het buitenland.</li> <li>3. <u>Een regelingentaak</u>: Het verstrekken van subsidies voor de financiering van internationale projecten, internationale activiteiten van Nederlandse bedrijven, en buitenlandse overheden. Invest International doet dit door middel van een door de Minister van Buitenlandse Handel en Ontwikkelingshulp verstrekt mandaat.</li> </ol> <p>De kapitaalinjectie stelt Invest International in staat om direct voor eigen rekening (vanuit het "kernkapitaal") meer ondernemingen te financieren, zoals beschreven in de investeringstaak.</p> |
| <b>Financiële gevolgen voor het Rijk</b>                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• De staat doet in 2026 een incidentele kapitaalstorting van € 100. mln. in Invest International. Deze storting is naar verwachting niet EMU-saldorelevant en niet kaderrelevant. Doordat Invest International sector overheid is, zorgen de kapitaalstortingen niet direct tot een toename van de EMU-schuld. Het effect op de EMU-schuld zal uiteindelijk afhangen van het ritme waarin de middelen door Invest International worden uitgeven en de behaalde bedrijfsresultaten.</li> </ul>  |
| <b>Financiële gevolgen voor maatschappelijke sectoren – als van toepassing</b> | De kapitaalstorting in Invest International heeft geen negatieve financiële gevolgen voor maatschappelijke sectoren   |
| <b>Nagestreefde doeltreffendheid</b>   | De tussentijdse evaluatie van Invest International van Dialogic <sup>1</sup> toont aan dat Invest International een slagvaardige organisatie is die invulling geeft aan de doelen als omschreven in de Machtigingswet. Uit de evaluatie van Alvarez en Marsal <sup>2</sup> volgt dat er vanuit het  |

<sup>1</sup> Kamerstukken II 2023-2024, 35 529, 24

<sup>2</sup> Kamerstukken II 2024-2025, 35 529, 25

| Onderdeel                                | Toelichting  |
|--|--|
|  | <p>Nederlandse bedrijfsleven een additionele vraag aan financiering is en dat Invest International in korte tijd een volwassen organisatie heeft neergezet op commercieel gebied en op het gebied van risicobeoordeling.</p> <p>De additionele middelen voor het kapitaalkernkapitaal zorgen ervoor dat Invest International meer bedrijven en projecten kan ondersteunen met financiering. Hierdoor kunnen er meer projecten gedaan worden, waarbij Invest International ernaar streeft om doeltreffend te zijn door projecten te selecteren met een duidelijke bijdrage aan de Nederlandse economie en internationale uitdagingen. Dit laatste is in de praktijk geoperationaliseerd door te beoordelen wat de bijdrage is aan de <i>Sustainable Development Goals</i> (SDG's).</p> <p>Invest International meet de impact van gefinancierde projecten om te monitoren of de beoogde resultaten bereikt worden, en rapporteert de resultaten in het jaarverslag. De staat neemt dit mee in de overleggen die zij met Invest International voert (zie 1G hieronder) en vraagt de onderneming bij te sturen wanneer nodig. In 2023 droeg de portefeuille gefinancierd het kernkapitaal bij aan circa 3.500 Nederlandse banen en was er een bijdrage van circa € 415 mln. aan het BNP. Daarnaast droeg respectievelijk 85% en 65% van de portefeuille bij aan SDG 8 (waardig werk en economische groei) en SDG 13 (klimaatactie).</p> |
| <p><b>Nagestreefde doelmatigheid</b></p> | <p>Om doelmatig te opereren, hanteert Invest International de volgende aanpak:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Efficiënt inzetten van middelen door duidelijke criteria en procedures voor projectselectie en financiering. Door alleen bedrijven te financieren met een businessmodel en (potentieel) positieve business case financiert de onderneming bedrijven die impact maken met een kansrijke toekomst.</li> <li>• Samenwerken met andere financieringsinstellingen en partners om synergiënsynergiën te benutten en overlap te voorkomen.</li> <li>• Continu verbeteren van interne processen en systemen om operationele kosten te minimaliseren en effectiviteit te verhogen.</li> </ul> <p>De portfolio moet op de lange termijn revolverend zijn, zodat de onderneming zichzelf financieel in stand kan houden en er geen structurele bijdrage nodig is voor de continuïteit. De staat heeft met Invest International afgesproken dat de organisatie een positief rendement moet behalen. Overigens heeft Invest International in 2023 al een positief rendement behaald, eerder dan begroot.</p> <p>In de tussentijdse evaluatie heeft Dialogic getracht de verwachte doeltreffendheid en doelmatigheid te beoordelen van Invest International. Deze verwachte resultaten ogen positief.</p>  |
| <p><b>Evaluatieparagraaf</b></p>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vanaf 2021 vindt elke 7 jaar een evaluatie plaats, waarin doeltreffendheid, doelmatigheid en de effecten van de wet in de praktijk worden beoordeeld</li> <li>• Het verantwoordelijke beleidsministerie van Buitenlandse Zaken (BZ) treedt onder andere op kwartaalbasis in overleg met Invest International waarbij BZ onder andere de doeltreffendheid van de onderneming monitort.</li> <li>• Het Ministerie van Financiën voert als aandeelhouder onder andere elk kwartaal aandeelhoudersoverleggen met de raad van bestuur van Invest International en halfjaarlijks met de raad van commissarissen. Hier ligt de focus meer op de financiële prestaties van de onderneming en goed bestuur.</li> </ul>   |